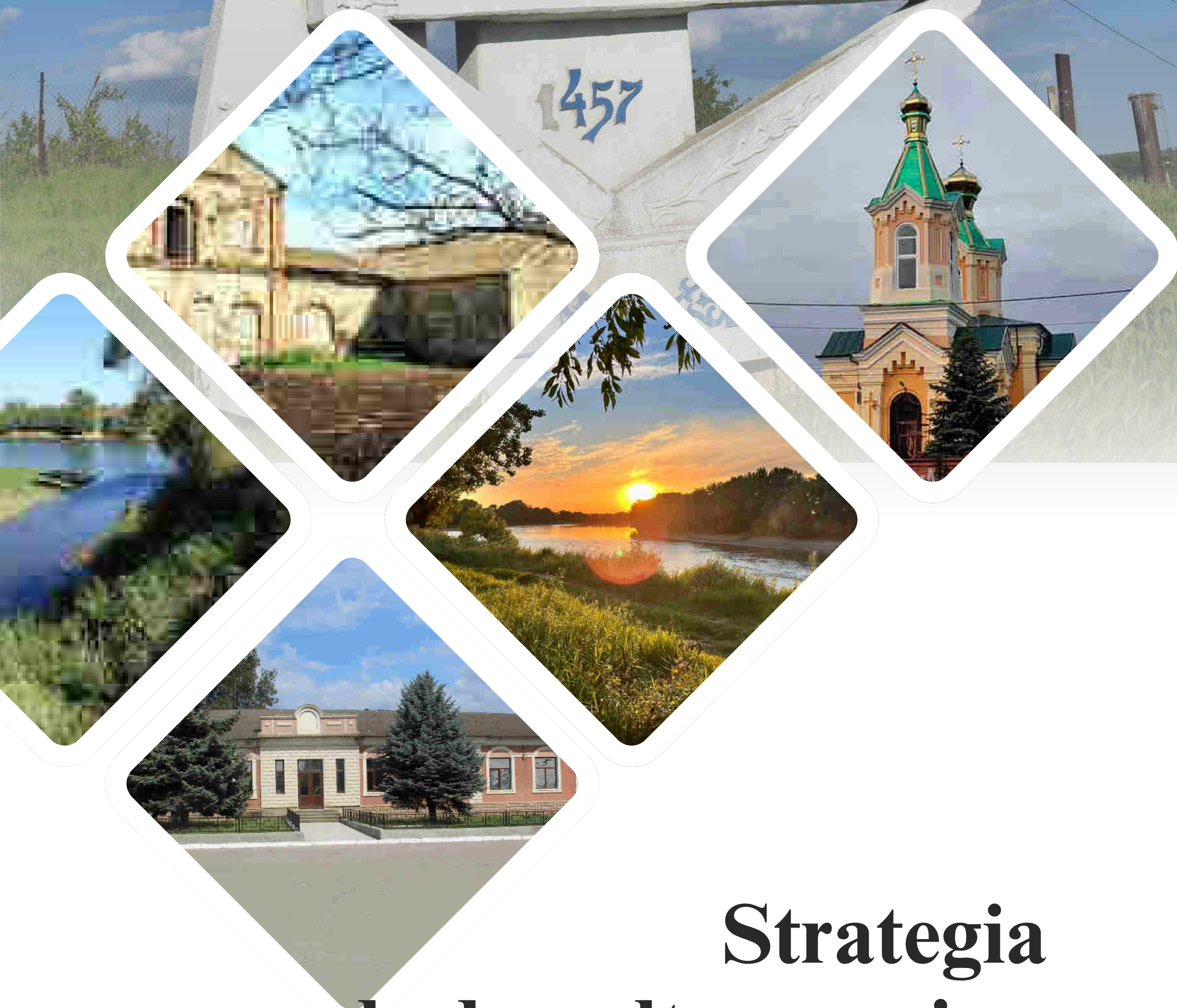




**Strategia
de dezvoltare socio-economică a
localității Gura Bîcului
pentru anii 2025-2030**

**Primăria Gura Bîcului
Consiliul Local Gura Bîcului**

**Aprobat:
prin decizia Consiliului Local Gura Bîcului
din 2/3 din 25 februarie 2025**

**Strategia
de dezvoltare socio-economică
a localității Gura Bîcului
pentru anii 2025-2030**



CUPRINS:

I. SUMAR EXECUTIV

II. INTRODUCERE

III. ANALIZA-DIAGNOSTIC

3.1 Prezentarea generală a localității

3.2 Capitalul natural

3.3 Planificarea spațiilor verzi

3.4 Mediul social-cultural

3.5 Dezvoltarea economică

3.6 Turismul

3.7 Infrastructura

3.8 Mediul ambiant și situația ecologică

3.9 Buna guvernare și management

3.10 Analiza SWOT

IV. STRATEGIA DE DEZVOLTARE

4.1 Viziunea strategiei

4.2 Misiunea strategiei

4.3 Principii și valori

4.4 Cadrul de planificare și direcțiile strategice

V. OBIECTIVUL GENERAL, OBIECTIVELE STRATEGICE ȘI SPECIFICE ALE STRATEGIEI

5.1 Obiectivul general al Strategiei de dezvoltare socio economică

5.2 Obiectivele strategice și specifice

VI. PLANUL DE ACTIUNI PRIVIND IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

VII. VERIFICARE ȘI REVIZUIRE

VIII. MONITORIZAREA STRATEGIEI

IX. PORTOFOLIU DE PROIECTE



I. Sumar executiv

Acest document reprezintă Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a localității Gura Bîcului, raionul Anenii Noi, pentru perioada 2024-2030. Strategia a fost elaborată cu sprijinul Grupului de Lucru pentru Planificare Strategică (GLPS), constituit prin Dispoziția primarului s. Gura Bîcului prin Dispoziția nr.7 din 27 ianuarie 2025

Documentul are ca scop:

- Analiza situației curente;
- Stabilirea viziunii de dezvoltare, a obiectivelor strategice și a planului de acțiuni pentru perioada 2024-2030;
- Definirea mecanismelor de monitorizare și evaluare;
- Crearea unui portofoliu de proiecte prioritare.

Strategia valorifică punctele forte ale comunității și se bazează pe potențialul socio-uman, dezvoltarea economiei locale, îmbunătățirea serviciilor publice, consolidarea infrastructurii educaționale, culturale, sociale și de afaceri, precum și pe capacitatea autorităților publice locale și a societății civile de a-și asuma responsabilitatea pentru dezvoltarea locală.

Documentul se axează pe următoarele principii fundamentale:

- Guvernare locală eficientă și responsabilă;
- Proces decizional participativ;
- Dezvoltare durabilă la nivel local.

Planificarea strategică integrată la nivel local reprezintă un instrument esențial pentru stabilirea obiectivelor de dezvoltare a localității pe termen scurt, mediu și lung, precum și a modalităților de realizare a acestora. În acest context, **Strategia de Dezvoltare Socio-Economică Integrată** oferă cadrul necesar pentru o dezvoltare locală incluzivă, armonioasă și integrată, având ca scop principal îmbunătățirea calității vieții locuitorilor pe durata implementării acesteia.

Acest cadru strategic răspunde atât intereselor publice, cât și celor private, asigurând menținerea și îmbunătățirea elementelor economice, sociale și de mediu esențiale pentru prosperitatea comunității și a agenților economici pe termen lung.

Strategia de Dezvoltare Durabilă Integrată a satului Gura Bîcului pentru perioada 2025-2030 constituie un document strategic local care ghidează factorii de decizie, părțile interesate și cetățenii în identificarea celor mai bune soluții pentru creșterea calității vieții. Strategia promovează un mediu



sănătos și o dezvoltare durabilă, oferind repere clare pentru mobilizarea eforturilor comune ale comunității în vederea îmbunătățirii condițiilor de viață și a dezvoltării socio-economice a localității.

Metodologia de lucru utilizată pentru elaborarea Strategiei a urmat logica standard a procesului strategic și a inclus următoarele etape:

1. Diagnosticul teritoriului

- Realizat pe baza datelor existente și cu implicarea activă a părților interesate: administrația publică, mediul de afaceri, societatea civilă, mediul academic și responsabilii pe domenii.
- Diagnosticul a combinat o analiză tematică cu una integrată, fiind folosit drept suport pentru activitatea grupurilor de lucru.

2. Analiza SWOT

- Instrument esențial pentru evaluarea potențialului de dezvoltare al comunității, identificând punctele tari, punctele slabe, oportunitățile și amenințările.
- Realizată printr-un proces participativ ce a inclus grupuri de lucru sectoriale, interviuri, workshop-uri, focus grupuri și dezbateri cetățenești.

3. Elaborarea strategiei propriu-zise

- Include obiective generale și specifice de dezvoltare, precum și principalele direcții strategice.
- Obiectivele sunt formulate astfel încât să fie măsurabile în termeni de timp, relevanță și rezultate concrete.

4. Planul de acțiuni

- Cuprinde măsuri concrete pe termen scurt și mediu pentru perioada 2025-2030, menite să atingă obiectivele specifice stabilite în Strategie.

Metodologia a asigurat **caracterul participativ și transparent** al documentului, prin:

- Organizarea de interviuri, chestionare, workshop-uri, focus grupuri, traininguri, grupuri de lucru sectoriale, consultări și audieri publice în etapele esențiale.
- Implicarea tuturor categoriilor sociale pentru a reflecta nevoile și aspirațiile acestora.



Pe baza planului de acțiuni, consiliul local Gura Bîcului va elabora planuri anuale de activități pentru implementarea Strategiei.

II. Introducere

Prezentul document reprezintă Strategia de Dezvoltare Locală a satului Gura Bîcului pentru perioada 2024–2030, elaborată printr-un proces participativ.

Această strategie socio-economică este un **document de politică publică** menit să ghideze acțiunile Administrației Publice Locale pe parcursul următorilor cinci ani, având ca scop asigurarea unui proces continuu, coerent și sustenabil de dezvoltare a localității.

Componenta finală a Grupului de Lucru responsabil pentru elaborarea Strategiei a fost aprobată prin Dispoziția nr.7 din 27 ianuarie 2025, fiind constituită din următorii membri:

n/o	Numele, prenumele	Locul de muncă	Funcția
1.	Lilia Brehova	Primăria Gura Bîcului	primar
2.	Svetlana Palii	Biblioteca Publică	Sef biblioteca
3.	Veronica Osipova	Muzeul de istorie si Etnografie	Director
4.	Veronica Perdivar	Casa de Cultură	Director
5.	Alexandru Covtun	Gimnaziul Gura Bîcului	Director
6.	Cigrin Tamara	Grădinița de copii	Director
7.	Natalia Osipov	OMF	Asistenta medicala
8.	Lungu Ion	Consiliul Local	consilier
9.	Valentina Todica	Consiliul Local	Consilier
10.	Maria Osipova	Societatea civilă	Pensionara
11.	Ecaterina Olinicenco	Societatea civilă	Pensionara

III. Analiza-diagnostic

3.1 Caracteristici fizico-geografice

Satul Gura Bîcului este situat în partea de sud-est a Republicii Moldova, pe malul drept al râului Nistru, la vărsarea râului Bîc. De aici provine și denumirea localității – Gura Bîcului.



Localitatea se învecinează cu:

- **Sud** – satul Varnița;
- **Sud-vest** – satul Calfa;
- **Vest** – satul Roșcani;
- **Nord-vest** – satul Telița.

La nord și est, hotarul natural al satului este reprezentat de albia râului Nistru.

Gura Bîcului este traversat de traseul internațional **Odesa-Brest**, fiind situat la:

- 15 km de orașul Bender;
- 70 km de capitala Chișinău.



Fondul funciar al satului Gura Bîcului se întinde pe o suprafață totală de **454 ha**, în timp ce întregul teritoriu al localității acoperă **3908,13 ha**, fiind structurat astfel:

- **Intravilan:** 240,5 ha
- **Extravilan:** 2198,4 ha

Suprafața terenului agricol este de **1951,2 ha**, dintre care:

- **Teren arabil:** 1446,83 ha
- **Pășuni:** 67,58 ha
- **Plante multianuale:** 289,5 ha
- **Plantații forestiere:** 123,9 ha



Conform datelor Biroului Național de Statistică, la **1 ianuarie 2025**, populația satului Gura Bîcului era de **3402 de locuitori**

Structura etnică și religioasă

Distribuția populației după naționalitate este următoarea:

- Moldoveni – **98,3%**
- Ucrainenii – **0,5%**
- Ruși – **0,9%**
- Alte naționalități – restul procentelor

Din punct de vedere religios, **99% dintre locuitori sunt creștin-ortodocși.**

Satul Gura Bîcului: Repere geografice, istorice și socio-economice

Relieful

Partea de vest a satului Gura Bîcului este scăldată de râul Nistru, care formează o poimă cu lățimea cuprinsă între 0,3 și 1,5 km. Aceasta este protejată de un val de apărare ce previne inundațiile cauzate de creșterea debitelor de primăvară din Munții Carpați. Partea de est a localității este alcătuită dintr-o zonă de platou, divizată în două părți, situate între râul Nistru la nord și râul Bîc la sud.

Relieful general al localității este slab fragmentat, având o altitudine cuprinsă între 13,5 și 85 m. Se disting vâlcele și văi înguste, cu adâncimi de până la 30 m, iar în zona inferioară a râului Bîc există șesuri extinse formate din aluviuni. Procesele erozionale sunt reduse, iar ravenele sunt limitate. Pe pante sunt prezente procese de eroziune superficială, dar apele subterane nu ies la suprafață.



Repere istorice

Satul Gura Bîcului este menționat pentru prima dată în documente istorice din anul 1457, sub denumirile de "Salaș", "Davida" și "Dajida". Actuala denumire a apărut în anul 1526.

Documente din 1554-1555 atestă existența satului Davida, oferit Mănăstirii Humorului de domnitorul Alexandru Lăpușneanu. În anul 1586, domnitorul Petru Șchiopul confirmă moșia satului Davida pentru Mănăstirea Sucevița. Până astăzi, numele Davida este păstrat printr-un teren agricol din localitate.

Satul este consemnat pe hărți topografice din 1770 și 1774, iar recensământul Basarabiei din 1817 menționează 26 de gospodării, moșia fiind deținută de generalul-maior Catargi. La 1859, satul avea 441 de locuitori, iar în 1875, populația ajunge la 663 de persoane. În 1904, numărul locuitorilor crește la 2871, satul având o școală primară, pescărie și un pod plutitor peste Nistru.

În perioada interbelică, la reforma agrară din 1924, 372 de locuitori au fost împroprietăriți cu 1075 ha de teren. Recensământul din 1930 atestă 2814 locuitori, dintre care 2759 români/moldoveni, restul fiind ucraineni și ruși. La recensământul din 1980, populația era de 3612 locuitori, iar în 1987 ajunge la 3882 locuitori.

Dezvoltare socio-economică

În perioada 1989-1992, principala activitate agricolă era desfășurată de colhozul "I. Iacir", ce exploata 3908 ha de teren agricol. După reorganizare, în 1993 a fost creată Cooperativa Producătorilor Agricoli "Gura Bîcului", care producea anual 14-16 mii tone de legume, 2-2,5 mii tone de cereale și 1,5-1,6 mii tone de lapte.

În 1996, 1200 de membri ai cooperativei și pensionari au primit cote de pământ (1,5 ha fiecare). Nouă fondatori au format Asociația Gospodăriilor Țărănești "Gura Bîcului" pentru o administrare mai eficientă a resurselor.

Infrastructură

În anul 1994, satul Gura Bîcului avea 1.565 de gospodării individuale și o populație de 3.681 de locuitori, dintre care 1.725 bărbați și 1.956 femei. Localitatea dispunea de 2.282 ha de teren agricol, o școală medie, bibliotecă, policlinică, spital, magazine, cantină, stadion și biserica Sf. Ierarh Nicolae, construită în anul 1890.

Obiective strategice

Optimizarea resurselor agricole prin cooperarea cotelor de avere, asigurând astfel conservarea și utilizarea eficientă a echipamentelor agricole.



Dezvoltarea practicilor agricole durabile, prin implementarea unui sistem de rotație a culturilor, utilizarea rațională a resurselor chimice, apei și irigațiilor.

Creșterea competențelor fermierilor și responsabilizarea acestora în gestionarea terenurilor și achitarea impozitelor, pe baza unor planuri de afaceri bine structurate.

Gura Bîcului rămâne un exemplu de continuitate istorică și progres socio-economic, valorificând resursele naturale locale și beneficiind de o comunitate activă, dedicată dezvoltării durabile.3.2 Capitalul natural

Satul Gura Bîcului dispune de un fond forestier semnificativ, alcătuit din plantații forestiere și fâșii de protecție, care acoperă o suprafață totală de 226,8 ha. Această suprafață s-a menținut constantă în ultimii cinci ani. Din total, pădurile ocupă 123,99 ha (aproximativ 55%), în timp ce fâșiile forestiere se întind pe 57,3 ha.

Flora localității este diversificată, incluzând specii precum stejar, arțar, frasin, tei, mesteacăn, ulm, castan și salcâm. În zona de luncă a râului Nistru predomină arbori adaptați la umiditate, precum sălciile și plopii.

Fauna este adaptată diversității ecosistemelor locale. În păduri, se întâlnesc specii precum vulpea, bursucul, veverița, pisica sălbatică și dihorul, alături de numeroase specii de păsări. Zona de stepă este populată de rozătoare, precum șoarecele de câmp, hârciogul și iepurele, dar și de specii adaptate ambelor medii, cum ar fi bursucul și vulpea. Lacurile și bălțile din împrejurimi oferă habitat pentru gâște și rațe sălbatice, lișițe, berze și bătlani, iar apele sunt populate de specii de pești precum crapul și carasul. De asemenea, în zonă se întâlnesc reptile, printre care șopârle, vipere, șerpi de casă și broaște țestoase.

Zonele forestiere îndeplinesc un rol esențial în protecția apelor, solului și terenurilor agricole, contribuind la reducerea efectelor factorilor climatici și industriali dăunători. Acestea sunt utilizate și în scopuri recreative, precum și pentru colectarea plantelor medicinale.

Apele de suprafață și apele subterane

Întreaga cantitate de apă potabilă utilizată în satul Gura Bîcului provine din fântânile arteziene situate pe teritoriul localității. Satul dispune de un sistem de apeduct, iar majoritatea gospodăriilor sunt conectate la acesta.

Alimentarea cu apă potabilă este gestionată de două entități: **Gospodăria Comunală** și **Asociația Utilizatorilor de Apă Potabilă**. Apeeductul a fost construit integral cu contribuția locuitorilor.



- **Gospodăria Comunală** furnizează apă potabilă către **680 de gospodării**, utilizând **4 fântâni arteziene**, fiecare având o adâncime de 107 m. Lungimea totală a rețelei gestionate de această instituție este de **27,8 km**.
- **Asociația Utilizatorilor de Apă Potabilă** deservește **380 de gospodării**, având în administrare **2 fântâni arteziene**, iar rețeaua sa de apeduct măsoară **7 km**.

Sursele de apă potabilă

Aprovizionarea cu apă a localității se face în proporție de **9%** din resursele disponibile. În prezent, necesarul de apă potabilă este acoperit exclusiv din surse subterane. Pe teritoriul satului se află **124 de fântâni** și **12 fântâni arteziene**, utilizate în principal pentru consumul casnic.

Cu toate acestea, **calitatea apei** nu corespunde normelor în vigoare, ceea ce reprezintă o problemă importantă pentru comunitate.

Problemele cu care se confruntă APL în asigurarea localității cu apă sunt:

1. Reducerea rezervelor de apă disponibile din cauza schimbărilor climatice.
2. Creșterea consumului de apă, ceea ce duce la apropierea cererii anuale de limita maximă a surselor existente.
3. Nivel ridicat de poluare a apei provenite din sursele disponibile.

Pentru îmbunătățirea accesului la apă potabilă și creșterea capacității surselor disponibile, pot fi valorificate următoarele oportunități:

- **Programul Național „Satul European”**, care sprijină modernizarea infrastructurii rurale, inclusiv extinderea și reabilitarea rețelelor de alimentare cu apă.
- **Strategia de alimentare cu apă și sanitație**, ce urmărește dezvoltarea durabilă a sistemelor de aprovizionare cu apă și îmbunătățirea calității serviciilor de sanitație.
- **Programul Național pentru implementarea Protocolului privind Apa și Sănătatea (2016-2025)**, care are ca obiectiv reducerea riscurilor pentru sănătatea publică prin acces sigur la apă potabilă și servicii adecvate de sanitație.

Prin valorificarea acestor inițiative naționale și atragerea investițiilor din partea partenerilor de dezvoltare, comunitatea poate beneficia de soluții sustenabile pentru asigurarea apei de calitate pe termen lung.

Reteaua de localități

Centrul raional al raionului Anenii Noi este orașul Anenii Noi. Raionul include 1 oraș, 11 comune și 14 sate.



Satul Gura Bîcului se învecinează la nord cu orașul Bender și la sud cu satul Varnița, fiind situat la o distanță de 2 km de traseul național.

Localități situate în raza de 10 km față de satul Gura Bîcului:

- **2 km** – Satul Bîcioc (Municipiul Tiraspol)
- **3 km** – Satul Crasnogorca (Municipiul Tiraspol)
- **5 km** – Satul Novovladimirovca (Municipiul Tiraspol)
- **6 km** – Satul Teiu (Municipiul Tiraspol)
- **7 km** – Satul Tocmagiu (Municipiul Tiraspol)
- **7 km** – Satul Calfa (Raionul Anenii Noi)
- **8 km** – Satul Calfa Nouă (Raionul Anenii Noi)
- **8 km** – Satul Varnița (Raionul Anenii Noi)
- **9 km** – Satul Mălăiești (Municipiul Tiraspol)

Această rețea de localități reflectă poziționarea strategică a satului Gura Bîcului în raport cu alte așezări din regiune.

Zone de risc natural

1. Riscuri hidrologice

- **Inundații:** Satul Gura Bîcului este situat în apropierea râului Nistru și a râului Bîc, ceea ce crește riscul de inundații în perioadele de ploi abundente sau topirea zăpezilor. Deversările accidentale din acumulările de apă din amonte pot amplifica acest risc.
- **Eroziunea malurilor:** Proximitatea râurilor poate duce la eroziunea solului, afectând terenurile agricole și infrastructura locală.

2. Riscuri climatice

- **Secetă:** Schimbările climatice duc la creșterea frecvenței perioadelor secetoase, ceea ce afectează resursele de apă și agricultura locală.
- **Temperaturi extreme:** Iernile geroase și verile caniculare pot avea un impact negativ asupra sănătății populației, culturilor agricole și infrastructurii locale.

3. Riscuri geologice

- **Alunecări de teren:** Zonele cu pante abrupte și sol instabil prezintă riscul de alunecări de teren, mai ales după precipitații abundente.



- **Tasarea solului:** În unele zone, solurile argiloase pot fi predispuse la tasare, afectând stabilitatea construcțiilor și a drumurilor.

4. Riscuri ecologice

- **Poluarea apei și solului:** În apropiere se află zone industriale și surse potențiale de poluare, care pot afecta calitatea apei și a solului.
- **Defrișarea:** Reducerea vegetației din zonă poate duce la pierderea biodiversității și accentuarea riscului de eroziune.

5. Măsuri de prevenire și atenuare

- Implementarea unui sistem de monitorizare și avertizare timpurie pentru inundații și alunecări de teren.
- Lucrări de consolidare a malurilor râului Bîc pentru prevenirea eroziunii.
- Promovarea unor practici agricole sustenabile pentru combaterea deșertificării și protejarea solului.
- Creșterea suprafețelor împădurite și protejarea zonelor verzi pentru reducerea riscurilor climatice și ecologice.

Clima localității Gura Bîcului este de tip temperat-continental, caracterizată prin ierni scurte și blânde, veri lungi și călduroase, cu o perioadă îndelungată fără îngheț. Cantitatea medie anuală de precipitații variază între 450 și 550 mm.

În ultimele decenii, secetele au devenit mai frecvente și mai intense, afectând semnificativ agricultura locală. Între anii 2000 și 2024, Republica Moldova a fost afectată de opt secete severe: 2000, 2003, 2007, 2012, 2015, 2020, 2022 și 2024

Aceste fenomene au dus la scăderea considerabilă a recoltelor agricole. Este important de menționat că, la nivel comunitar, nu există o evidență clară a pierderilor de producție agricolă și a suprafețelor afectate de secetă în ultimii 10 ani. Deși problema este gravă, nu se realizează înregistrarea și analiza acestor indicatori..

Totuși, creșterea frecvenței și intensității factorilor climatici de risc, precum secetele, ploile cu grindină și înghețurile târzii de primăvară, în ultimii 15 ani, a cauzat pierderi semnificative pentru agenții economici din agricultură. Aceste fenomene îngreunează dezvoltarea activităților economice agricole și subliniază necesitatea implementării unor strategii de adaptare la schimbările climatice.



Solurile și subsolurile. Solurile acestui teritoriu sunt fertile și permit cultivarea cerealelor, legumelor și fructelor. Solurile se caracterizează prin fertilitate bună și se utilizează pentru: livezi, cereale, legume la irigare, culturi leguminoase etc.

În apropierea localității Gura Bîcului se află cariera „Cobușca”, care se întinde pe o suprafață de 11,5 ha și desfășoară activități economice de extracție a nisipului. Deși aceste activități generează venituri și locuri de muncă, impactul negativ asupra mediului și economiei locale, în special în domeniul agricol, nu poate fi neglijat.

Printre efectele negative se numără:

- Diminuarea suprafețelor de soluri fertile, afectând astfel capacitatea terenurilor agricole de a susține culturi productive;
- Eroziunea solurilor, care reduce fertilitatea și afectează structura acestora;
- Scăderea calității apelor și poluarea acestora din cauza proceselor de extragere a nisipului și a activităților conexe.

În acest context, pentru a reduce impactul negativ asupra activităților agricole și ecologice, se impun măsuri de remediere și de protecție a mediului. Printre măsurile necesare se numără:

1. **Promovarea unei politici de consolidare a terenurilor** pentru a preveni eroziunea și a proteja solurile fertile;
2. **Instruirea agenților economici** în ceea ce privește utilizarea rațională a terenurilor agricole și a substanțelor chimice, pentru a reduce riscurile de poluare și degradare a solului;
3. **Informarea populației și agenților economici** despre posibilele surse de finanțare pentru proiecte de reconstrucție ecologică și de conservare a terenurilor agricole;
4. **Implicarea autorităților locale** în stabilirea unor măsuri de protecție a infrastructurii drumurilor, prin dezvoltarea unor strategii de gestionare a impactului transportului de materiale și al vehiculelor de mare tonaj.



3.3 Planificarea spațiilor localității

Conform registrului de evidență a gospodăriilor, satul Gura Bîcului cuprinde 1.059 gospodării și 958 de case de locuit.

Începând din anul 1999, Primăria nu dispune de terenuri din fondul de rezervă pentru a atribui loturi destinate construcției de case pentru noile familii formate, ceea ce a avut un impact direct asupra stagnării dezvoltării satului și a limitat expansiunea acestuia.

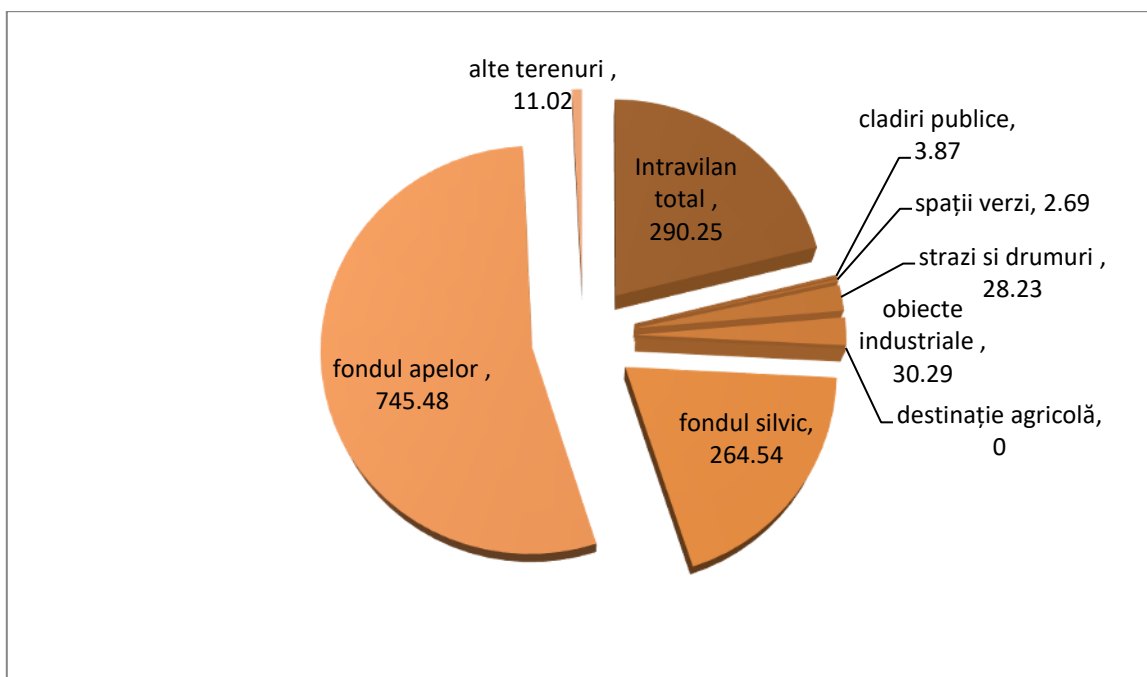
Analiza realizată pentru perioada 2015-2019 a relevat faptul că nu a existat o dinamică semnificativă în extinderea intravilanului sau în diversificarea terenurilor destinate dezvoltării. Totuși, în anul 2024, satul Gura Bîcului a obținut finanțare prin Programul Național Satul European pentru elaborarea Planului General Urbanistic (PUG), plan care este în prezent în derulare. Acest proiect va răspunde nevoilor de dezvoltare ale localității, va sprijini extinderea intravilanului și va contribui la o gestionare mai eficientă a terenurilor disponibile, facilitând astfel dezvoltarea durabilă a satului.

Planul General Urbanistic va deveni un instrument esențial în modernizarea infrastructurii, în dezvoltarea locuințelor și în atragerea de investiții. Prin implementarea acestui plan, se va asigura o planificare urbanistică eficientă și sustenabilă, contribuind la creșterea calității vieții locuitorilor din satul Gura Bîcului și la dezvoltarea continuă a localității.

Intravilanul și suprafețele diferitor tipuri de terenuri

Denumirea indicatorilor	2020	2021	2022	2023	2024
Intravilan total, inclusiv:	290,25	290,25	290,25	372,96	372,96
Terenuri ocupate cu clădiri publice și admin.	3,87	3,87	3,87	3,87	3,87
Terenuri ocupate cu fondul locativ	242,8	242,8	242,8	242,8	242,8
Spații verzi (parcuri și scuaruri)	2,69	2,69	2,69	2,69	2,69
Terenuri ocupate de rețeaua de străzi și drumuri	28,23	28,23	28,23	28,23	28,23
Terenuri ocupate de obiecte industriale	30,29	30,29	30,29	58,12	58,12
Terenuri cu destinație agricolă	2350,79	2350,79	2350,79	2307,85	2465,75
Fondului silvic	264,54	264,54	264,54	264,54	264,54
Terenuri destinate fondului apelor	745,48	745,48	745,48	745,48	745,48
Alte terenuri	11,02	18,34	18,34	30,45	41,98





Evoluția și gestionarea terenurilor în Gura Bicului (2020-2024)

În ultimii ani, utilizarea terenurilor din localitatea Gura Bicului a suferit modificări semnificative, reflectând atât tendințele de dezvoltare economică și urbanistică, cât și schimbările legislative.

Extinderea intravilanului și dezvoltarea infrastructurii

În perioada 2020-2022, suprafața intravilanului s-a menținut constantă la 290,25 ha. Începând cu anul 2023, aceasta a crescut semnificativ la 372,96 ha, menținându-se la acest nivel și în 2024. Această extindere reflectă necesitatea de a acomoda noile cerințe ale comunității, fie prin dezvoltarea zonelor locative, fie prin creșterea infrastructurii destinate activităților economice și de servicii.

Structura terenurilor din intravilan a rămas relativ stabilă, cu un fond locativ de 242,8 ha, rețea de drumuri de 28,23 ha și spații verzi de 2,69 ha. Totodată, terenurile destinate activităților industriale au cunoscut o creștere semnificativă, de la 30,29 ha în 2022 la 58,12 ha începând cu 2023, indicând o tendință clară de atragere a investițiilor și diversificare economică.

Transformările terenurilor agricole și adaptarea la noile reglementări

Terenurile agricole au reprezentat întotdeauna o resursă importantă pentru comunitate. Între 2020 și 2022, acestea s-au menținut la 2.350,79 ha. În 2023, s-a observat o reducere la 2.307,85 ha, cauzată de schimbarea destinației unor suprafețe în terenuri pentru industrie, transport și telecomunicații, în special pentru exploatarea minieră. Cu toate acestea, în 2024, suprafața terenurilor agricole a crescut



la 2.465,75 ha, ca urmare a aplicării noilor prevederi ale Codului funciar, prin care terenurile fondului de rezervă au fost reclasificate ca terenuri agricole.

Pentru a asigura o utilizare eficientă și sustenabilă a terenurilor agricole, este necesară promovarea unor practici moderne, cum ar fi rotația culturilor, gestionarea responsabilă a resurselor de apă și sol, precum și adoptarea tehnologiilor agricole avansate. De asemenea, trebuie consolidată responsabilizarea fermierilor în ceea ce privește respectarea planurilor de afaceri și achitarea impozitelor aferente.

Conservarea resurselor naturale și gestionarea terenurilor speciale

Fondul silvic și terenurile destinate fondului apelor s-au menținut constante în perioada analizată, la 264,54 ha și, respectiv, 745,48 ha. Aceasta denotă o gestionare eficientă a acestor resurse, însă este necesară o monitorizare continuă pentru prevenirea degradării solului și a biodiversității.

Pe de altă parte, suprafața încadrată în categoria „Alte terenuri” a crescut constant, de la 11,02 ha în 2020 la 41,98 ha în 2024. Această creștere poate fi atribuită unor noi proiecte de infrastructură și dezvoltare, ceea ce sugerează necesitatea unei planificări riguroase pentru a maximiza beneficiile comunității.

Zona Administrativă

Instituțiile publice principale—Primăria, Casa de Cultură, Biblioteca Publică, Oficiul Poștal, Grădinița pentru copii, Gimnaziul și Oficiul Medicilor de Familie—sunt situate în zona centrală a localității. Această zonă ocupă o suprafață de aproximativ **2,71 ha**.

Zone de Acord și Infrastructură Sportivă

Localitatea dispune de mai multe spații destinate recreerii, activităților comunitare și sportului:

- **Parcul „Victoria” – 0,91 ha**
- **Parcul Voluntarilor – 0,50 ha**
- **Sala „Perla” – 0,23 ha**
- **Rosior – 0,12 ha**
- **Victor Șipitca – Sala de Ceremonii – 0,13 ha**
- **Stadionul local – 1,6 ha**

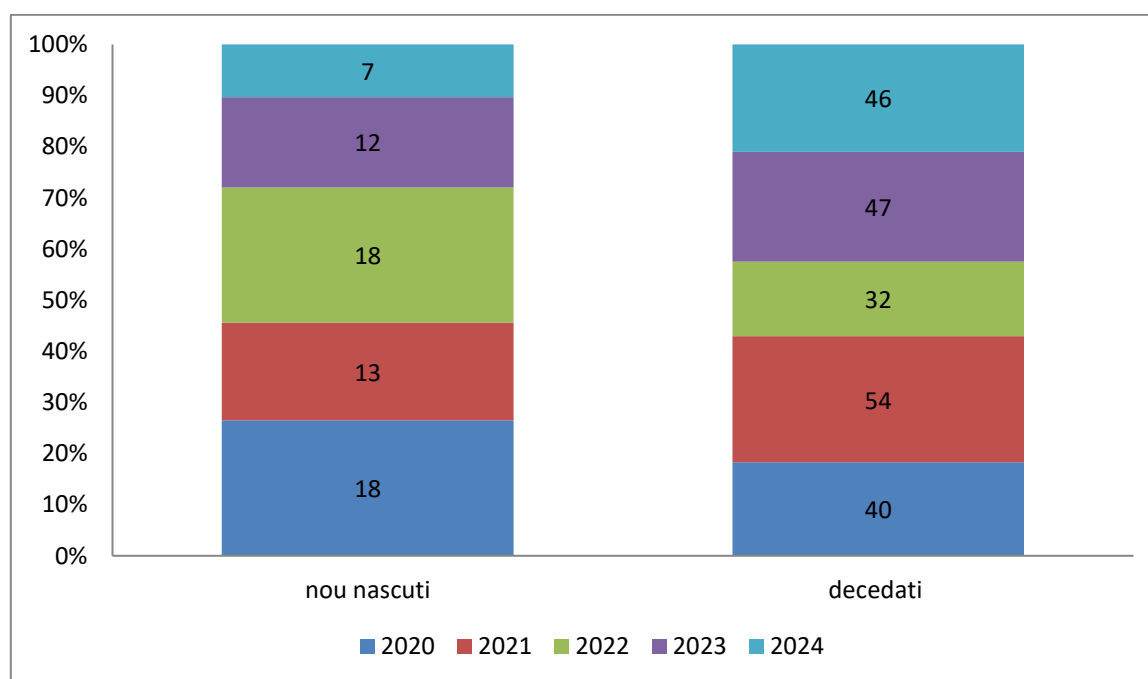
Aceste spații sunt situate în intravilan și ocupă, în total, o suprafață de **1,89 ha (+ suprafața stadionului)**, reprezentând **1,78% (+ procent actualizat)** din intravilan.



3.4 Mediul social-cultural

Demografia, procesul migraționist, incidența factorului sărăciei.

Denumirea indicatorilor	2020	2021	2022	2023	2024
Populația stabilită în localitate	3401	3328	3299	3301	3109
Numărul nou-născuților	18	13	18	12	7
Numărul decedaților	40	54	32	47	46



Analiza indicatorilor demografici pentru localitatea Gura Bîcurii (2020-2024)

În perioada 2020-2024, localitatea Gura Bîcului a traversat o serie de provocări demografice semnificative, marcate de o scădere constantă a populației, o natalitate în declin și un spor natural negativ persistent. Acești factori evidențiază necesitatea unor măsuri strategice pentru stabilizarea și revitalizarea comunității.

Populația stabilită în localitate a înregistrat o reducere constantă pe parcursul celor cinci ani analizați, scăzând de la 3401 de locuitori în 2020 la 3109 în 2024, ceea ce reprezintă o diminuare cu 8,6%. Această tendință descendentă, accentuată în special în ultimul an (-5,8% față de 2023), indică atât un spor natural negativ, cât și o posibilă migrație a forței de muncă tinere.

Natalitatea a fost într-un declin evident, numărul nou-născuților scăzând dramatic, de la 18 în 2020 la doar 7 în 2024, cel mai mic număr înregistrat în această perioadă. Această scădere alarmantă

17



reflectă dificultăți economice, lipsa oportunităților locale precum și un fenomen demografic general de îmbătrânire a populației.

Mortalitatea, pe de altă parte, a prezentat fluctuații semnificative, cu un vârf negativ în 2021 (54 de decese), cel mai probabil influențat și de efectele pandemiei COVID-19.

Sporul natural, calculat ca diferență între numărul nou-născuților și numărul decedaților, a fost constant negativ, cu cea mai mare pierdere în 2021 (-41) și o situație similară în 2024 (-39). Aceste cifre indică o tendință demografică îngrijorătoare, cu efecte pe termen lung asupra sustenabilității economice și sociale a localității.

Pentru a contracara aceste provocări, este esențială adoptarea unor măsuri proactive în cadrul strategiei de dezvoltare locală. Printre acestea, se numără susținerea familiilor tinere prin facilități și beneficii sociale, crearea unor locuri de muncă atractive pentru tineri și promovarea localității ca un spațiu de trai durabil și prosper. Integrarea acestor acțiuni va contribui la revitalizarea demografică și la crearea unui viitor sustenabil pentru comunitatea din Gura Bîcului.

Ocuparea populației în câmpul muncii

În ultimii ani, se observă o creștere a numărului de localnici angajați în diverse domenii. Deși nu toate locurile de muncă sunt disponibile în localitate, mulți locuitori își desfășoară activitatea în unități economice din zonele învecinate.

Printre principalii angajatori din proximitate se numără:

- **Complexul zootehnic – Ferma de porci, Roșcani**
- **Fabrica de confecții, Varnița**
- **Rețeaua de magazine Linella**
- **Unități de alimentație publică și comerț din raion**

O creștere a angajării se remarcă și în instituțiile publice din raion, cum ar fi:

- **Biblioteca Raională**
- **Consiliul Raional Anenii Noi**
- **Primăria Anenii Noi**
- **Oficiul Fiscal**
- **Instituții bancare**

În continuare, agricultura rămâne principalul sector de activitate pentru populația localității, având un rol esențial în economia zonei.



Viata asociativă

În prezent, în localitate sunt înregistrate 10 asociații obștești, dintre care doar câteva sunt active. Una dintre principalele provocări cu care se confruntă ONG-urile este lipsa surselor de finanțare publică și privată, precum și absența mecanismelor de generare de venituri prin prestarea de servicii. La nivel național, susținerea sectorului asociativ a fost limitată din cauza lipsei unei politici clare în acest domeniu.

ONG-uri active și impactul lor asupra comunității

Organizația Obștească "Agroext"

- Fondată în 1999, membră a Federației Naționale "Agroinform".
- Scop: oferirea de consultanță în domeniul agriculturii.
- Beneficiari: fermierii locali și din localitățile apropiate.
- Număr de membri: 42.

Asociația Părinților și Pedagogilor "MONO"

- Fondată în 2002, cu 477 membri.
- Scop: dezvoltarea comunității prin activități educaționale, sociale și culturale.
- Proiecte implementate:
 - "Radioficarea Liceului Teoretic Gura Bîcului".
 - Organizarea unei cantine pentru 60 de pensionari și invalizi.
 - Aprovizionarea cu lemne și legume a 40 de pensionari singuratici.
 - Consultații medicale gratuite pentru 240 de pensionari și invalizi.
 - Dotarea cantinei școlare cu vesela

Centrul pentru Copii și Tineret "Mugurașii de la Bîc"

- Fondat în 2005.
- Activități: dezvoltarea abilităților de comunicare, leadership și voluntariat.
- Proiecte implementate:
 -  "Crearea unui spațiu prietenos copiilor" (2006).
 -  "Sporirea transparenței APL prin implementarea politicilor participative" (2019).
 -  "Un pas spre viitor", finanțat de Uniunea Europeană (2019).

ONG-uri inactive și principalele provocări Mai multe organizații obștești înregistrate în sat nu mai sunt active, inclusiv:

- AO "Pro și Pro" - axată pe educația economică a tinerilor.



- **AO "Eco-Bîc"** - specializată în protecția mediului.
- **AO "Vadul Nistrului"** - implicată în ameliorarea stării ecologice și susținerea femeilor vulnerabile.

Principalele provocări care au dus la inactivitate sunt:

- Lipsa finanțării constante.
- Resurse umane insuficiente pentru implementarea proiectelor.
- Lipsa infrastructurii adecvate pentru desfășurarea activităților.

Deși existența ONG-urilor în Gura Bîcului a avut un impact pozitiv asupra comunității, sectorul asociativ se confruntă cu provocări majore legate de finanțare și resurse umane. Revitalizarea acestuia prin diversificarea surselor de finanțare, consolidarea cooperării cu APL și stimularea voluntariatului poate contribui semnificativ la dezvoltarea durabilă a localității.

Instituțiile publice locale

Actualmente, pe teritoriul satului funcționează următoarele instituții social-culturale:

- **Grădinița de copii din Gura Bîcului** – numărul total al copiilor care frecventează este de 99 copii, cu o capacitate instituțională 121 de locuri.
- **Gimnaziul Gura Bîcului** – în care își fac studiile 212 elevi, instruiți de 16 profesori, cu o capacitate instituțională de 600 de locuri.
- **Casa de Cultură** – are o capacitate de 400 de locuri și găzduiește 4 cercuri pe interese, în care sunt încadrați circa 80 de copii.
- **Biblioteca Publică** – deține un fond de carte de 9.000 de unități, o sală multimedia cu 12 calculatoare conectate la internet, un Centru de Excelență, HUB rezilienței.
- **Muzeul de Istorie și Etnografie** – deține un fond de exponate de 3.157 de unități.
- **Oficiul Medicilor de Familie** – dispune de 1 medic, 4 asistente medicale, 2 infirmiere și 1 infirmieră fizioterapie, oferind asistență medicală permanentă localnicilor.
- **Oficiul Poștal** – asigură servicii poștale pentru comunitate.

Pe teritoriul satului Gura Bîcului se află un monument istoric dedicat celor căzuți în al Doilea Război Mondial, un simbol al sacrificiilor făcute de locuitorii acestei localități pentru apărarea țării și forțarea râului Nistru în timpul confruntărilor crâncene din acea perioadă. Monumentul în memoria eroilor căzuți pe câmpul de luptă, în special a celor care au luptat pentru trecerea râului Nistru în perimetrul localității, este un punct de referință al istoriei și identității satului. În urma acestor lupte, 18 persoane din localitate au fost desemnate cu Titlul de Erou al Uniunii Sovietice, iar memoria lor este onorată la fiecare aniversare a evenimentelor din acea perioadă. Monumentul este amplasat în Parcul „Victoria” din centrul satului, un loc de adunare și comemorare. În anul 2018, cu



sprijinul Organizației VECE, parcul a fost reamenajat, iar evenimentele de comemorare din fiecare an atrag locuitori și vizitatori, având un impact semnificativ asupra conștiinței colective a comunității. Aceste manifestări adâncesc sentimentul de unitate și de respect față de istoria locală, consolidând legătura dintre generații.

Tot în centrul satului se află Parcul „Voluntarilor”, creat recent în memoria participanților la Conflictul Transnistrean. Acest parc a devenit un loc de reflecție și recunoștință pentru cei care au luptat pentru integritatea țării în acea perioadă tulbură. Deschiderea parcului a fost marcată de diverse evenimente, inclusiv expoziții și ceremonii de omagiu, care au adus împreună comunitatea locală, veteranii, autoritățile și tineretul. Parcul „Voluntarilor” reprezintă o pârghe esențială în educarea noilor generații despre importanța păcii și a suveranității, fiind un loc de învățătura istorică pentru tineretul satului.

Un alt monument semnificativ care se află pe teritoriul satului este dedicat memoriei victimilor deportărilor staliniste, un capitol dureros din istoria satului. Deportările au lăsat răni adânci în comunitate, iar monumentul dedicat celor care au suferit în această perioadă reprezintă o aducere aminte a tragediei și o comemorare a celor pierduți. Locuitorii satului vin la acest monument pentru a-și aduce omagiu și pentru a păstra vie memoria acelor evenimente, pentru ca noile generații să nu uite impactul acestor deportări asupra familiilor și comunității.

Toate aceste locații au devenit simboluri ale rezilienței comunității. Impactul lor este profund, consolidând identitatea satului Gura Bîcului și oferind un cadru pentru manifestările culturale și educaționale care întăresc legăturile sociale între cetățeni.

Satul Gura Bîcului se mândrește cu așa personalități ca:

-  **Otilia Stamatini**, doctor, conferențiar universitar, doctor în pedagogie;
-  **Iliciuc Ion**, doctor habilitat, profesor universitar;
-  **Toma Grigore**, doctor în medicină pe specialitatea neuroanestezie și neuroreanimare;
-  **Vladimir Antosii** - Om politic din Republica Moldova, care a îndeplinit funcția de ministru al industriei și infrastructurii (2005-2008)
-  **Irina Pîslari**, Cetățean de Onoare al localității Gura Bîcului, este o personalitate de referință în comunitate, având o carieră impresionantă în domeniul educației și în administrația publică locală. Ca profesoară de geografie, Irina Pîslari a contribuit la formarea intelectuală a numeroși tineri din sat, fiind un model de dedicare și profesionalism. În plus, a deținut funcții publice importante, precum director al școlii din localitate și Președinte al Sovietului Sătesc Gura Bîcului, în cadrul cărora a avut un impact semnificativ asupra dezvoltării satului. Prin activitatea sa, Irina Pîslari a adus un salt considerabil în dezvoltarea infrastructurii locale, contribuind la îmbunătățirea condițiilor de viață ale comunității



Sport.

În satul Gura Bîcului, sportul joacă un rol important în viața comunității, iar infrastructura sportivă contribuie la dezvoltarea tinerelor talente. Satul dispune de un stadion sportiv modern și o sală de sport amplasată în incinta gimnaziului, care sunt folosite atât pentru activitățile școlare, cât și pentru competiții locale și regionale.

În sat funcționează câteva secții sportive, oferind tinerilor oportunitatea de a se dedica diferitelor preferințe sportive: fotbal, volei și lupte. Aceste secții sunt locuri de formare a viitorilor sportivi și un mijloc prin care se promovează stilul de viață sănătos și spiritul de echipă.

Unul dintre cele mai notabile rezultate în sportul din Gura Bîcului este performanța echipei de lupte, condusă de domnul Mihai Melnic. Sub îndrumarea acestuia, echipa a obținut rezultate extraordinare, fiind un exemplu de perseverență și dăruire. Performanțele echipei au adus un prestigiu local și au inspirat mulți tineri să se implice activ în sportul de performanță.

De asemenea, echipa de volei, antrenată de domnul Victor Șipitca, se remarcă prin rezultate frumoase în competițiile locale și regionale. Sub conducerea sa, echipa a devenit o forță respectată în competițiile de volei, iar succesul lor reflectă munca grea și dedicarea antrenorului și a jucătorilor.



Aceste echipe nu doar că aduc mândrie localității, dar sunt și un exemplu de spirit sportiv și unitate, fiind apreciate de întreaga comunitate. Sportul reprezintă un element esențial în viața satului Gura Bîcului, contribuind la coeziunea socială și la dezvoltarea personală a tinerelor talente.

Analiza indicatorilor ce reflectă activitatea sportivă în localitate demonstrează o tendință de creștere cu 50% a numărului copiilor, tinerilor antrenati în activități sportive. De asemenea, este de menționat faptul că ultimii ani se alocă anual resurse pentru promovarea și dezvoltarea sportului în localitate.

În ultimii patru ani, Primăria Gura Bîcului a investit suplimentar în dezvoltarea sportului local, angajând 1,25 unități de personal din fondurile disponibile ale primăriei, care includ doi antrenori



pentru fotbal și lupte. Voleiul beneficiază de finanțare din cadrul ofertei educaționale, având un suport continuu pentru consolidarea acestei secții sportive.

Un alt aspect important al dezvoltării sportului în localitate este implicarea activă a comunității. În anul 2024, un grup de voluntari locali a organizat o campanie de colectare a fondurilor pentru reparația sălii de lupte. Datorită acestei inițiative, a fost realizată o reparație curentă a sălii, inclusiv schimbarea linoleumului și a slătelor, îmbunătățind astfel condițiile pentru antrenamentele sportivilor.

În 2022, pe stadionul local a fost amenajată o porțiune cu aparate de fitness în aer liber, un spațiu care a devenit foarte popular, atât în rândul tinerilor, cât și al adulților. Acest loc este acum un punct de atracție pentru toți cei care doresc să practice exerciții fizice într-un mediu plăcut și accesibil.

Principalele probleme cu care se confruntă viața sportivă din localitate în ultimii 5 ani sunt:

1. Lipsa condițiilor adecvate pentru practicarea sportului (lipsesc dușurile, vestiarele și inventarul sportiv);
2. Nivel scăzut de conștientizare a populației cu privire la promovarea unui mod de viață sănătos și rolul practicării sportului în acest context.

Pentru dezvoltarea și promovarea activităților sportive din satul Gura Bîcului în următorii 5 ani, există următoarele posibilități:

1. Ridicarea nivelului de conștientizare a populației privind practicarea sportului;
2. Majorarea numărului de secții sportive și a populației ce frecventează secțiile sportive;
3. Organizarea concursurilor sportive între diferite categorii de vârstă;
4. Dotarea cu echipament a sălilor de sport;
5. Colaborarea și formarea de parteneriate cu locuitorii din stânga Nistrului și din alte localități.

Servicii sociale în localitatea Gura Bîcului

Grupuri vulnerabile și caracteristicile acestora

Populația săracă:

La începutul anului 2025, în satul Gura Bîcului, erau înregistrate în total 225 de familii cu copii dintre care 3 familii în situații de risc, 35 de familii cu mai mult de 3 copii, dintre care 22 familii a câte 3 copii, 8 fam. a câte 4 copii, 4 fam. a câte 5 copii și 1 fam. cu 8 copii) și 24 familii monoparentale (prin pierderea întreținătorului-deces, prin divorț și mame solitare) conduse de femei. Multe dintre aceste familii se confruntă cu dificultăți economice legate de lipsa unui loc oficial de muncă, permanent și nivelul scăzut de instruire a populației care nu permite angajarea în câmpul muncii pentru suplinirea locurilor vacante oferite de OFM. considerabile și au un acces limitat la oportunități de dezvoltare socială și economică. Majoritatea acestor gospodării depind de veniturile din agricultură, dar mai ales din agricultura de subsistență (auto consum), având un impact limitat asupra pieței locale.



Persoanele vârstnice și persoanele cu dizabilități:

În Gura Bîcului trăiesc un număr semnificativ de persoane vârstnice, și cu dizabilități, aproximativ 680 persoane, care depind preponderent de veniturile din gospodăriile lor agricole. Aceste persoane practică agricultura pentru consum personal și au participare redusă în schimburile comerciale din localitate. De asemenea, există un număr mare de gospodării casnice părăsite, ceea ce evidențiază și mai mult gradul de vulnerabilitate socială al anumitor grupuri din localitate.

Persoanele cu dizabilități:

În sat sunt 218 de persoane cu grad de dizabilitate (40 persoane - grad sever, 121 persoane - grad accentuat, 57 persoane - grad mediu) majoritatea dintre acestea fiind femei. Aceste persoane se confruntă cu multiple dificultăți, inclusiv lipsa de accesibilitate a instituțiilor publice, magazinelor și altor spații, ceea ce creează obstacole semnificative pentru obținerea unor servicii elementare. Condițiile sanitar-igienice în care trăiesc sunt de asemenea nesatisfăcătoare, iar indemnizațiile lunare de aproximativ 1000-2000 lei nu (acoperă coșul minim de consum plus necesitățile primare legate de dizabilitatea acestora), nu sunt suficiente pentru a acoperi nevoile de bază ale acestora. În ciuda acestor dificultăți, procesul de incluziune al persoanelor cu dizabilități este în continuare în derulare. Schimbarea mentalităților este un proces de durată, care necesită activități constante și susținute. Autoritățile publice locale sunt receptive la nevoile acestora și depun eforturi pentru soluționarea problemelor, însă există încă provocări semnificative, mai ales în ceea ce privește accesul acestora la spațiile publice și integrarea în viața socială comună. De asemenea, 14 persoane cu dizabilități severe beneficiază de serviciul social Asistent Personal, 17 persoane în etate, solitare, beneficiază de serviciul social Îngrijire la Domiciliu care sunt deserviți de 2 lucrători sociali.

Implicarea autorităților și a comunității:

Autoritatea publică locală și asistenții sociali sunt implicați activ în sprijinirea acestor grupuri vulnerabile. Deși resursele sunt limitate, există o colaborare constantă pentru îmbunătățirea condițiilor de viață și creșterea gradului de incluziune socială. Totuși, procesul de integrare completă a persoanelor cu dizabilități în viața comunității este unul de durată, ce presupune ajustări și modificări atât la nivel structural, cât și la nivelul atitudinilor sociale.

Minorități religioase

Majoritatea locuitorilor din satul Gura Bîcului sunt ortodoksi, iar în comunitate se regăsesc și minorități religioase, precum bapțiști și martori ai lui Iehova. Până în prezent, nu au fost înregistrate conflicte între confesiunile religioase, ceea ce reflectă o conviețuire pașnică și respectuoasă între diversele grupuri. Deși nu există un procentaj exact al fiecărei confesiuni, este evident că majoritatea locuitorilor sunt ortodoksi, frecventând cu regularitate Biserica „Sf. Nicolae” din localitate. Un moment important pentru întreaga comunitate este Hramul localității, sărbătoare religioasă ce adună oameni din toate colțurile satului.

Educație



Satul Gura Bîcului, asemenea multor localități din republică, păstrează tradiții frumoase în domeniul educației, esențiale pentru menținerea nivelului moral și spiritual al comunității. Sistemul educațional din localitate este diversificat și include mai multe niveluri, după cum urmează:

- **Preșcolar:** Grădinița din sat are o capacitate de 121 de locuri, însă în prezent frecventează 99 de copii.
- **Primar/Secundar:** Gimnaziul local are o capacitate de 600 de locuri, însă frecventează doar 212 elevi, ceea ce reflectă nevoia de a îmbunătăți infrastructura educațională.

Scopul principal al procesului educațional este formarea și pregătirea copiilor pentru viața activă într-o societate democratică, adaptându-i la provocările și schimbările constante ale lumii moderne.

Activități pentru Tineret și Sport

În localitatea Gura Bîcului, tinerii sunt implicați în activități culturale mixte, însă există o nevoie acută de inițiative dedicate exclusiv lor, menite să le ofere oportunități de dezvoltare personală, implicare comunitară și recreere activă. În acest sens, Strategia de Dezvoltare Locală își propune să consolideze și să diversifice activitățile pentru tineri, punând accent pe sport, cultură și voluntariat.

Obiective și direcții de acțiune:

1. **Crearea unui eveniment de angajare pentru tineri** – organizarea unui festival sau a unei activități interactive pe malul râului Nistru, în zona Zaizoc, cu caracter regional, pentru a încuraja participarea activă a tinerilor și consolidarea spiritului comunitar.
2. **Dezvoltarea și sprijinirea activităților sportive** – extinderea competițiilor sportive locale, în special la fotbal, și introducerea unor noi discipline precum volei sau alergare, pentru a stimula un stil de viață activ și sănătos.
3. **Susținerea ansamblului folcloric „Draga Lina Lina”** – promovarea tinerilor talentați care duc faima satului prin folclorul autentic și integrarea acestora în proiecte culturale locale și regionale.
4. **Diversificarea activităților sociale și culturale pentru tineri** – organizarea de evenimente tematice precum Ziua Îndrăgostiților, Ziua Internațională a Femeii, dar și ateliere de dezvoltare personală, leadership și voluntariat, pentru a crește implicarea activă a tinerilor în viața comunității.

Prin aceste măsuri, se urmărește crearea unui mediu atractiv pentru tineri, care să le ofere oportunități de participare activă în comunitate și de afirmare prin cultură, sport și inițiative civice.

Ocrotirea Sănătății

Asigurarea serviciilor medicale de calitate este esențială pentru bunăstarea locuitorilor din Gura Bîcului. În prezent, localitatea dispune de un Oficiu al Medicilor de Familie, care oferă asistență medicală primară printr-un colectiv de 12 angajați, incluzând 2 medici de familie și 5 asistente



medicale. De asemenea, în localitate funcționează un cabinet stomatologic privat, care prestează servicii atât în regim privat, cât și prin sistemul de asigurări medicale.

Un progres important în infrastructura medicală locală a fost realizat în **2023**, când, cu sprijinul **Ministerului Sănătății**, a fost deschis un **Punct de Acordare a Primului Ajutor Prespitalicesc**, care funcționează în incinta Oficiului Medicilor de Familie. Această unitate contribuie la îmbunătățirea intervențiilor de urgență și la creșterea accesului locuitorilor la servicii medicale rapide.

În pofida acestor progrese, sistemul medical local se confruntă cu mai multe provocări:

- **Lipsa mobilierului adecvat** pentru depozitarea fișelor medicale și a medicamentelor;
- **Insuficiența echipamentelor medicale moderne** necesare pentru diagnostic și tratament;
- **Lipsa tehnologiilor informaționale (TIC)** pentru digitalizarea fișelor pacienților și optimizarea procesului medical;
- **Nefuncționarea laboratorului biochimic**, ceea ce obligă pacienții să se deplaseze în alte localități pentru analize medicale.

Obiective și măsuri propuse:

1. **Modernizarea și dotarea Oficiului Medicilor de Familie** – achiziția de mobilier, echipamente medicale și tehnologie digitală pentru îmbunătățirea actului medical.
2. **Reabilitarea și echiparea laboratorului biochimic** – pentru a permite realizarea investigațiilor medicale esențiale la nivel local.
3. **Extinderea programelor de prevenție și educație pentru sănătate** – organizarea de campanii locale pentru prevenirea bolilor cardiovasculare, promovarea unui stil de viață sănătos și conștientizarea importanței controalelor medicale regulate.
4. **Creșterea accesibilității la servicii medicale specializate** – prin atragerea de specialiști și dezvoltarea parteneriatelor cu instituții medicale regionale.

Prin implementarea acestor măsuri, se urmărește îmbunătățirea stării de sănătate a populației și creșterea accesului la servicii medicale moderne și eficiente în Gura Bîcului.

3.5 Dezvoltarea Economică

Localitatea Gura Bîcului dispune de un **potențial economic semnificativ**, datorită **ășezării geografice avantajoase**, apropierii de municipiul Chișinău și accesului la căile de tranzit și punctele vamale. În prezent, economia locală se bazează pe trei ramuri principale:

- **Agricultura** – cultivarea culturilor agricole, având potențial pentru dezvoltarea unei **agriculturi ecologice** și a unor **inițiative de procesare locală**.
- **Piscicultura** – exploatarea resurselor acvatice din zonă, cu posibilitatea de extindere a activităților prin amenajarea lacurilor pentru piscicultură intensivă.



- **Industria** – producerea firelor electrice, un sector industrial limitat, dar cu potențial de extindere în cazul unor investiții suplimentare.

Situația antreprenorială

În prezent, în Gura Bîcului sunt 78 **agenți economici înregistrați**, structura acestora fiind următoarea:

- Gospodării țărănești (GT) – 50
- Antreprenori pe patentă – 2
- Societăți cu răspundere limitată (S.R.L.) – 11
- Societăți pe acțiuni (S.A.) – 3
- Magazine comerciale – 9
- Baruri – 1
- Cafenele – 1
- Restaurant-1

Provocări și oportunități

În ciuda potențialului său economic, localitatea se confruntă cu mai multe provocări:

- **Insuficiența investițiilor străine** din cauza proximității față de zona de securitate a Transnistriei.
- **Lipsa diversificării activităților economice**, cu o economie bazată preponderent pe agricultură.
- **Nevoia de modernizare a infrastructurii locale** pentru atragerea de noi investitori.
- **Lipsa unor inițiative de sprijin pentru micii antreprenori și tineri fermieri.**

Pe de altă parte, există **mai multe oportunități** pentru creșterea economică:

1. **Dezvoltarea unei piețe locale și a unor târguri sezoniere** pentru promovarea producătorilor locali.
2. **Stimularea turismului rural și ecologic**, având în vedere poziționarea pe malul Nistrului.
3. **Încurajarea înființării de cooperative agricole** pentru procesarea și comercializarea produselor locale.
4. **Crearea unui parc industrial sau a unor facilități pentru producția agricolă și procesarea alimentară.**
5. **Atragerea fondurilor externe și a programelor de sprijin pentru dezvoltarea afacerilor locale.**

Prin aplicarea unor politici de sprijin și prin valorificarea avantajelor locale, Gura Bîcului poate deveni un centru economic mai competitiv și mai atractiv pentru investiții.



3.5.1 Agricultură – Sectorul Cheie al Economiei Locale

Agricultura reprezintă principala ocupație a populației din Gura Bîcului, având o **orientare predominant legumicolă**. În teritoriu activează numeroase **gospodării țărănești (GT)** care se ocupă cu:

- **Cultivarea fructelor:** mere, pere, prune, piersici.
- **Producția de legume:** tomate, ceapă, varză, morcov.
- **Cultura cerealelor** pentru consum local și comercializare.

Comercializarea și Piața de Desfacere

Producția agricolă este valorificată pe piețele din **Chișinău și Anenii Noi**, iar o parte semnificativă este vândută en-gros prin contracte directe către centre comerciale.

Principalele Cooperative Agricole

În Gura Bîcului activează câteva cooperative importante:

1. Cooperativa agricolă „Viorica & K”

- Fondată în 1996, utilizează **100 ha de teren agricol**.
- Are **25 de membri** și este specializată în **cultivarea legumelor**.
- Produce **semințe de legume** pentru firme italiene și Institutul de Cercetări Agricole din Tiraspol.
- Oferă **servicii mecanizate complexe** fermierilor locali.
- **Productivitatea medie** pe hectar:
 - Ceapă – **34 tone**
 - Tomate – **32 tone**
 - Varză – **28 tone**
 - Morcov – **22 tone**
 - Cereale – **3,6 tone**

2. Cooperativa agricolă „Agrovector”

- Fondată în 1996, utilizează **147 ha de teren agricol**.
- Oferă **servicii mecanizate** și este specializată în **legumicultură și culturi perene**.

3. CETERONIS – fondată în anul 2002, ocupația de bază Creșterea și comercializare materialului saditor și a culturilor agricole, 537,97 ha de pământ prelucrează, dintre care, plantații mutianuale.

Nr. d/o	Denumirea proprietarului	Denumirea plantației	Anul plantării	Livezi, suprafața (ha)
1.	SRL „CETERONIS-ST”	Cireș	2008-2021	59,75



2.	SRL „CETERONIS-ST”	Vișin	2020-2021	14,72
3.	SRL „CETERONIS-ST”	Măr	2020	15,19
4.	SRL „CETERONIS-ST”	Prun	2020-2024	14,26
5.	SRL „CETERONIS-ST”	Cais	2020	3,83
6.	SRL „CETERONIS-ST”	pepenieră		4,00
	TOTAL			111,75

Provocările Agriculturii Locale

În ultimii 5 ani, agricultorii din Gura Bîcului s-au confruntat cu mai multe probleme:

- **Costurile ridicate pentru inputuri agricole:** prețuri mari la carburanți, pesticide și îngrășăminte minerale.
- **Acces dificil la finanțare:** dobânzi ridicate la creditele bancare pentru fermieri.
- **Piață de desfacere limitată:** dificultăți în găsirea cumpărătorilor pentru producția agricolă.
- **Lipsa cunoștințelor tehnologice:** fermierii nu respectă întotdeauna tehnologiile moderne de prelucrare a solului.
- **Impactul calamităților naturale:** secete, inundații și grindină afectează grav producția agricolă.

Strategii pentru Dezvoltarea Agriculturii Locale

Pentru a intensifica dezvoltarea agriculturii în următorii 5 ani, este necesară implementarea unor măsuri strategice:

1. **Facilitarea accesului la finanțare**
 - Modificarea cadrului legal pentru acordarea de **credite avantajoase fermierilor**.
 - Crearea de **fonduri de sprijin** pentru investiții agricole.
2. **Atrageri de investiții și proiecte**
 - Dezvoltarea unor **inițiative de finanțare** prin scrierea și implementarea de **proiecte investiționale**.
 - Accesarea **fondurilor europene și internaționale** pentru dezvoltarea agriculturii locale.
3. **Instruirea fermierilor**
 - Organizarea de **cursuri și workshopuri** pentru agricultori privind tehnologiile moderne.
 - Promovarea **bunelor practici agricole** pentru creșterea productivității.
4. **Colaborare și schimb de experiență**
 - Stabilirea de **parteneriate cu ferme de succes** din țară și din străinătate.
 - Crearea unei **rețele de cooperare între fermieri** pentru împărtășirea experiențelor.



Prin implementarea acestor măsuri, agricultura din Gura Bîcului poate deveni mai competitivă și mai rezistentă la provocările actuale.

Comerț și servicii.

În s. Gura Bîcului la moment activează 16 unități comerciale

În s. Gura Bîcului la moment activează 16 unități comerciale.

1. ÎI., Osipov Veronica,
2. SRL., Osipov Nicoleta,,
3. ÎI., Lipadat Oleg,,
4. ÎI., Cojocari Ivan,,
5. Cooperativa de consum „Universalcoop,,
6. ÎI., Șipitca Victor,,
7. ÎI., Osipov Irina,,
8. SRL., Tardu Prim,,
9. SRL., Rocris Service,,
10. ÎI., V.G. Șipitca,,
11. SRL., Irigațion Agro Soluțiuni,,
12. SA., Picicola Gura Bîcului,,
13. SRL., Teia Imobil Grup,,
14. ÎI., Cotelea Tatiana
15. SRL., Conacul Dragalina,,
16. SRL., Trei V- Farm,,

Asociația Utilizatorilor de apă pentru irigare „Dajida-PRIM”, înființată în 1998 , acordă support în organizarea procesului de irigare gospodăriilor țărănești din sat și unor agenți economici care au ca domeniu primordial ocupational agricultura. În prezent sunt 71 membri.

Cooperativa utilizatorilor de apă potabilă „Utilizatorii de apă” a fost înființată în octombrie 2001 de către șase fondatori, ca răspuns la problema calității scăzute a apei în localitate. Aceasta a preluat în administrare fântâna arteziană, transmisă de deținătorii cotelor valorice. Activitatea cooperativei beneficiază de sprijin semnificativ din partea Marea Britanie.

Asociația de Economii și Împrumut a cetățenilor din Gura Bîcului a fost fondată în decembrie 1999 de un grup de 48 de membri. În anul 2000, au fost acordate împrumuturi în valoare totală de 280.000 de lei, iar în 2001 suma a crescut la 542.000 de lei, beneficiarii fiind 171 de membri. În prezent, AEI numără 236 de membri și dispune de active în valoare de 541.000 de lei. În anul 2024 au fost acordate împrumuturi în valoare totală 1800000 lei ,La moment AEI fuzionează cu AEI „Microîmprumut,,



Sectoarele (sub-sectoarele) de creștere și provocările asociate

Sectoarele de creștere	Principalele provocări pentru care probabil este necesară asistență pentru antreprenariat
Toate sectoarele	Acces la granturi și credite preferențiale. Consultanță în digitalizare și tehnologizare. Programe de instruire și mentorat. Sprijin pentru dezvoltarea lanțurilor de distribuție. Simplificarea reglementărilor pentru înființarea și operarea afacerilor.
Turismul rural și agroturismul	Infrastructură deficitară • Drumuri de acces slab dezvoltate sau neasfaltate, care îngreunează sosirea turiștilor. • Lipsa transportului public regulat către zonele rurale. • Probleme legate de alimentarea cu apă, energie electrică și internet. Lipsa investițiilor și accesului la finanțare • Dificultăți în obținerea fondurilor necesare pentru dezvoltarea unităților de cazare și a activităților recreative. • Lipsa garanțiilor sau a experienței necesare pentru accesarea creditelor bancare sau a granturilor. Promovare și marketing slab dezvoltate • Vizibilitate redusă a ofertelor turistice locale pe platformele online. • Lipsa unor strategii de marketing adaptate pieței moderne. • Dependența de recomandările locale și de promovarea „din vorbă în vorbă”, care nu este suficientă pentru atragerea turiștilor din alte regiuni sau din străinătate. Sezonalitate și fluctuații ale cererii • Activitatea turistică este concentrată în anumite perioade ale anului (ex. vara și sărbătorile), ceea ce duce la venituri instabile. • Dificultăți în menținerea activității și a locurilor de muncă pe tot parcursul anului. Conservarea patrimoniului și sustenabilitatea • Necesitatea de a păstra autenticitatea tradițiilor și a mediului rural fără a compromite dezvoltarea turistică. • Gestionarea impactului turismului asupra naturii și culturii locale.
Agricultura	Acces limitat la finanțare – Dificultăți în obținerea creditelor avantajoase pentru investiții în tehnologii moderne, echipamente sau infrastructură. Condiții climatice imprevizibile – Seceta, înghețurile și inundațiile afectează producția și veniturile fermierilor. Acces limitat la piețe de desfacere – Dificultăți în vânzarea produselor la prețuri corecte, lipsa unor lanțuri de distribuție eficiente. Lipsa de tehnologie și inovație – Utilizarea metodelor tradiționale reduce productivitatea și calitatea produselor. Forță de muncă insuficientă și migrația rurală – Mulți tineri pleacă în străinătate, ceea ce duce la un deficit de lucrători calificați.



Prin abordarea acestor provocări, turismul rural și agroturismul pot deveni motoare puternice de dezvoltare economică și socială pentru comunitate.

Gestionarea activelor Primăriei satului Gura Bîcului

Primăria satului Gura Bîcului administrează un portofoliu variat de active, care include edificii ale instituțiilor publice, construcții speciale, instalații de transmitere, utilaje, inventar și alte mijloace fixe. La data de **1 ianuarie 2024**, valoarea totală a activelor gestionate era de **30153637,50 lei**, distribuită astfel:

1. **Edificiile instituțiilor publice** – 12694166,75 **lei**
2. **Construcții speciale** – 10448945,81 **lei**
3. **Mașini și utilaje** – 1696697,91 **lei**
4. **Inventar** – 988120,24 **lei**
5. **Alte mijloace fixe** – 819740,81 **lei**

Această gestiune asigură funcționarea eficientă a serviciilor publice locale și dezvoltarea infrastructurii comunității.

3.7 Infrastructura fizică și utilități

Satul Gura Bîcului dispune de o rețea de drumuri cu o lungime totală de **28,23 km**, dintre care **6,3 km sunt asfaltați**. În localitate există **55 de străzi**, însă starea infrastructurii rutiere este precară, necesitând investiții și reabilitare.

Principala provocare în dezvoltarea și întreținerea rețelei de transport în ultimii 5 ani a fost **insuficiența surselor financiare**.

Perspectivă de îmbunătățire în următorii 5-7 ani

1. Atragerea investițiilor prin proiecte destinate infrastructurii rutiere.
2. Planificarea în bugetul local a resurselor necesare pentru întreținerea și modernizarea drumurilor.

Aceste măsuri ar putea contribui semnificativ la îmbunătățirea condițiilor de transport și a siguranței circulației în comunitate.

Reteaua de alimentare cu apă și canalizare

Satul Gura Bîcului dispune de 124 de fântâni și 12 fântâni arteziene, utilizate ca surse principale de apă potabilă. Practic 95 % din populația satului se folosesc de apă potabilă prestată de prestatorii de



servicii locale. În satul Gura Bîcului, gestionarea rețelei de aprovizionare cu apă potabilă este împărțită între Asociația Utilizatorilor de Apă Potabilă și Gospodăria Comunală.

În ultimii trei ani, Gospodăria Comunală, cu sprijinul Biroului de Reintegrare a Țării, a reușit să înlocuiască trei turnuri de apă, contribuind astfel la îmbunătățirea calității serviciilor de aprovizionare cu apă potabilă.

Pe de altă parte, turnul de apă administrat de Asociația Utilizatorilor de Apă Potabilă, care deservește o parte a localității, se află într-o stare deplorabilă. O problemă majoră este faptul că acest turn nu se află în evidența bunurilor primăriei, ceea ce împiedică intervenția autorităților locale pentru reabilitarea sau înlocuirea acestuia.

Această situație necesită identificarea unor soluții administrative și juridice pentru clarificarea statutului bunului, astfel încât primăria sau alți parteneri să poată contribui la remedierea problemei și asigurarea unei aprovizionări fiabile cu apă potabilă pentru întreaga comunitate.

În prezent, satul Gura Bîcului nu dispune de un sistem centralizat de canalizare. Construirea unei astfel de infrastructuri ar necesita investiții foarte mari, având în vedere atât costurile ridicate ale lucrărilor, cât și particularitățile geografice ale localității.

Un factor tehnic important este faptul că satul este situat pe un teren plat, fără dealuri sau adânciri naturale, ceea ce îngreunează realizarea unui sistem de canalizare gravitațional. Acest lucru implică necesitatea utilizării stațiilor de pompare, ceea ce ar crește semnificativ costurile de construcție și întreținere.

În acest context, pentru îmbunătățirea gestionării apelor uzate, ar putea fi analizate soluții alternative, cum ar fi:

- Sisteme descentralizate de epurare pentru gospodării sau grupuri de case.
- Stații locale de epurare a apelor reziduale, care să deservească sectoare mai mari ale localității.
- Proiecte pilot pentru soluții ecologice de tratare a apelor uzate, care să implice tehnologii moderne și sustenabile.

Identificarea surselor de finanțare, inclusiv fonduri europene, guvernamentale sau parteneriate cu organizații internaționale, este esențială pentru dezvoltarea infrastructurii de canalizare în localitate.

Retele energetice, eficiența consumului de energie și utilizarea energiei regenerabile

Localitatea Gura Bîcului este complet gazificată, având o rețea de distribuție a gazelor naturale cu o lungime de peste 55 km.



În ceea ce privește rețelele electrice, acestea sunt gestionate de "Premier Energy", iar toate locuințele sunt conectate la rețea. Totuși, o parte din infrastructura electrică este învechită, ceea ce duce la întreruperi frecvente sectoriale ale energiei electrice, mai ales în condiții de ploaie sau vreme nefavorabilă.

Pentru modernizarea și eficientizarea consumului de energie, sunt necesare investiții în:

- **Reabilitarea și înlocuirea rețelelor electrice vechi**, pentru a reduce pierderile și întreruperile de curent.
- **Modernizarea sistemelor de distribuție** și implementarea tehnologiilor inteligente pentru monitorizarea consumului.
- **Promovarea utilizării surselor de energie regenerabilă**, cum ar fi **panourile solare fotovoltaice** sau **sistemele eoliene**, mai ales pentru instituțiile publice și gospodării.
- **Eficientizarea consumului energetic în instituțiile publice**, prin implementarea unor măsuri de termoizolare și modernizarea iluminatului public cu tehnologii LED.

Eficientizarea consumului de energie termică în satul Gura Bîcului

În satul Gura Bîcului, 60% din gospodării utilizează gazul natural pentru încălzirea locuințelor în perioada rece, datorită indemnizațiilor acordate localităților din aria zonei de securitate, în timp ce 40% dintre gospodării folosesc lemne, majoritatea având sobe de cărămidă pentru încălzire. De asemenea, doar 10% dintre gospodării sunt termoizolate.

Principalele probleme identificate:

1. **Costuri mari ale combustibilului** (lemne, gaze naturale, cărbune) care afectează bugetele gospodăriilor.
2. **Costuri ridicate pentru achiziționarea utilajelor** (cazane pe biomasă, panouri solare, colectoare solare), ceea ce face investițiile inaccesibile pentru multe familii.
3. **Nivelul scăzut de conștientizare a populației** privind importanța utilizării eficiente a energiei și a energiei regenerabile.

Măsuri necesare pentru eficientizarea consumului de energie termică în următorii 5-7 ani:

1. **Termoizolarea caselor individuale** și a instituțiilor publice, pentru a reduce pierderile de căldură și a diminua consumul de energie pentru încălzire. Măsura ar putea include:
 - **Sprijin financiar sau subvenții** pentru gospodării pentru a implementa termoizolația.
 - **Proiecte pilot** pentru a demonstra eficiența termoizolației și a atrage alte gospodării.
2. **Promovarea energiei regenerabile:**
 - **Încurajarea instalării panourilor solare** pentru încălzire, prin stimulente financiare sau programe de subvenționare.
3. **Educarea și conștientizarea populației** privind **utilizarea eficientă a energiei**, prin organizarea de campanii de informare și instruire pentru reducerea consumului de energie:



- **Ateliere și sesiuni de instruire** pentru gospodării, pentru a învăța tehnici de economisire a energiei, întreținerea corespunzătoare a sobelor și utilizarea eficientă a panourilor solare.
 - **Campanii de sensibilizare** privind beneficiile economice ale folosirii energiilor regenerabile și ale reducerii pierderilor de căldură.
4. **Sprijinirea investițiilor în infrastructură energetică:**
- **Parteneriate cu organizații internaționale sau guvernamentale** pentru a atrage finanțări pentru modernizarea infrastructurii energetice.

Rețelele de telecomunicații în satul Gura Bîcului

În satul Gura Bîcului, serviciile de telecomunicații sunt furnizate de mai multe companii care oferă telefonie fixă și mobilă:

1. **Moldtelecom** - telefonie fixă, mobilă
2. **Unite** - telefonie mobilă
3. **Orange** - telefonie mobilă
4. **Moldcell** - telefonie mobilă

Disponibilitatea fibrei optice asigură o conectivitate rapidă și stabilă la internet. Acest avantaj este valorificat pentru a crea noi inițiative digitale, cum ar fi dezvoltarea de platforme de educație continuă, huburi de inovație contribuind astfel la progresul comunității.

Managementul deșeurilor

Începând cu anul 2019, în localitatea Gura Bîcului a fost inițiat un proiect pilot de colectare a deșeurilor, implementat de Serviciul Public Gospodăria Comunală Gura Bîcului, utilizând resurse proprii. La acest proiect sunt conectate 40 gospodării.

În prezent, localitatea nu dispune de o groapă de gunoi autorizată, însă majoritatea locuitorilor depozitează deșeurile într-o zonă neamenajată. În lipsa unui sistem de taxare, gestionarea acestui spațiu nu este sustenabilă pe termen lung.

Pentru a îmbunătăți situația, este necesară actualizarea **Regulamentului de menținere a ordinii sanitare** pe teritoriul satului. Una dintre modificările propuse vizează introducerea unei taxe locale pentru salubritate, care va permite întreținerea și organizarea corespunzătoare a depozitării deșeurilor. Această măsură va contribui la un mediu mai curat și la dezvoltarea unui sistem de gestionare eficientă a deșeurilor în comunitate.



3.9 Buna guvernare și management

Administrația publică locală

Conform Legii privind administrația publică locală nr. 436-XVI din 28.12.2006, autoritățile administrației publice locale ale satului Gura Bîcului sunt reprezentate de Consiliul Local și Primărie. Activitatea acestora este reglementată prin legislația în vigoare și propriile regulamente de organizare și funcționare.

În Gura Bîcului au fost elaborate și adoptate diferite documente care permit buna funcționare a administrației locale. Totuși, până în prezent nu a fost elaborat un Plan de Dezvoltare Instituțională a Primăriei, document esențial pentru o administrare eficientă și transparentă.

Componenta administrației locale

Administrația publică locală a satului Gura Bîcului este reprezentată, la momentul elaborării prezentei Strategii, de doamna primar **Lilia Brehova**. Echipa Primăriei este formată din **11** angajați, printre care:

- Primarul
- Contabil-șef
- Secretarul Consiliului Local
- Perceptor fiscal
- Asistent social
- Polițist de sector
- Specialist în reglementările proprietății funciare
- Contabil
- Personal auxiliar

Simboluri oficiale și identitate locală

În prezent, satul Gura Bîcului nu deține simboluri oficiale (stemă, drapel, siglă). Crearea unor simboluri oficiale ar contribui la consolidarea identității locale și la promovarea imaginii satului pe plan regional și național.

Bugetul local

Bugetul local al satului Gura Bîcului este constituit din veniturile transferate de la bugetul de stat și veniturile proprii, provenite din impozite și taxe locale. Pentru anul **2024**, bugetul gestionat de Primărie este de **20 337,1** mii lei, din care **79,14 %** reprezintă transferuri de la bugetul de stat, iar **20,86%** sunt venituri proprii



Denumirea indicatorului	2021 executat	2022 executat	2023 executat	2024 executat
Venituri (total)	2026,8	2580,1	6294,1	4242,3
Transferuri	4906,5	10368,3	18614,9	16094,8
Donații	200,0	0,0	0,0	200,0

Comunicare și transparență

Comunicarea cu locuitorii se realizează prin:

- Adunări publice
- Grupuri pe rețelele sociale
- Nodul radiofonic din piața locală (în zilele de joi)
- Publicarea informațiilor pe pagina oficială a Primăriei

În prezent, Primăria Gura Bîcului are o prezență online limitată, iar promovarea localității se face organic, prin pagini și grupuri Facebook gestionate de instituțiile de învățământ și alte entități locale. Se recomandă dezvoltarea unei platforme oficiale mai structurate pentru informarea cetățenilor.

Accesarea fondurilor și proiectele implementate

Echipa APL are experiență în scrierea de proiecte și atragerea de fonduri externe, depunând eforturi pentru implicarea diasporei în dezvoltarea comunei. Un exemplu de succes în acest sens este proiectul „**Crearea unui Punct de Pompieri Voluntari în localitate**”, semnat în **2024** și aflat în implementare pe parcursul anului **2025**.

Parteneriate și colaborări

La nivel local, satul Gura Bîcului este membru al **Grupului de Acțiune Locală (GAL) „Serpentina Nistrului”**, care cuprinde 6 unități administrativ-teritoriale. Acest parteneriat este benefic, deoarece permite accesul la finanțări pentru proiecte de dezvoltare comunitară. În cadrul GAL-ului sunt organizate anual apeluri de proiecte la care pot participa reprezentanți ai sectorului public, civic și de afaceri.

Colaborări internaționale

Satul Gura Bîcului este înfrățit cu comuna Dragomirești, județul Vaslui, România. Până în prezent, nu au fost implementate proiecte comune, însă există oportunități pentru dezvoltarea unor inițiative bilaterale în domeniul educației, culturii și infrastructurii.



Recomandări pentru îmbunătățirea gestionării administrative

1. **Elaborarea unui Plan de Dezvoltare Instituțională a Primăriei**, care să definească obiectivele și direcțiile strategice pentru eficientizarea activității administrației locale.
2. **Crearea unor simboluri oficiale ale localității** (stemă, drapel), pentru consolidarea identității comunității.
3. **Dezvoltarea unei platforme oficiale online** pentru informarea cetățenilor și sporirea transparenței administrației publice.
4. **Extinderea parteneriatelor internaționale** și implementarea de proiecte comune cu localități din România și alte țări europene.
5. **Accesarea unor noi fonduri europene și naționale** pentru modernizarea infrastructurii și îmbunătățirea serviciilor publice.

Prin implementarea acestor măsuri, administrația publică locală a satului Gura Bîcului poate îmbunătăți eficiența activității sale și poate contribui la dezvoltarea durabilă a comunității.



3.10 Analiza SWOT

Analiza SWOT este un instrument esențial pentru identificarea punctelor forte, a punctelor slabe, a oportunităților și a amenințărilor ce pot influența performanța autorității locale. Aceasta se realizează prin examinarea aspectelor interne și externe relevante pentru dezvoltarea locală, având în vedere domeniile esențiale din Profilul Socio-Economic al localității.

Pentru a oferi o evaluare mai structurată, analiza SWOT a fost efectuată în conformitate cu domeniile studiate în capitolul II „PROFILUL SOCIO-ECONOMIC”, după cum urmează:

1. Mediu – amplasare geografică și capitalul natural.
2. Populație – potențialul uman.
3. Infrastructură – infrastructură fizică, socială și utilități.
4. Cultură - patrimoniul cultural.
5. Economie – economia locală.
6. Administrare – administrația publică locală
- 7 Domeniul Social
8. Educație

Analiza SWOT- mediu

Amplasarea geografică și capitalul natural	
Mediul intern	
Avantaje	Dezavantaje
✚ Locație strategică pe malul râului Nistru: Amplasarea satului la vărsarea râului Bîc în Nistru oferă un avantaj natural pentru dezvoltarea activităților economice legate de apă (pescuit, transport pe apă). ✚ Accesibilitate dinspre Chișinău și regiunile învecinate: Gura Bîcului se află într-o zonă favorabilă din punct de vedere al conectivității rutiere cu alte localități și cu capitala Chișinău, facilitând schimburile comerciale și accesul la resurse. ✚ Pozitie favorabilă pentru dezvoltarea turismului ecologic: Peisajele	✚ Vulnerabilitate la inundații și fenomene meteorologice extreme: Amplasarea pe malul râului Nistru poate expune localitatea la riscuri de inundații, mai ales în perioadele de creștere a debitelor râului sau în urma ploilor abundente, ceea ce poate afecta infrastructura și activitățile economice. ✚ Proximitatea la zonele de securitate: Amplasarea în apropierea unei zone de securitate, cu un poligon de antrenamente militare, poate reprezenta o provocare, din punct de vedere al siguranței și al atragerii de investiții sau



naturale, precum râul Nistru, Bîc și gospodăria piscicolă, precum și zonele înconjurătoare, pot atrage turiști și pot fi valorificate în scopuri turistice (ecoturism, turism de aventură). Resurse naturale abundente pentru agricultură: Terenurile agricole fertile din Gura Bîcului permit o producție agricolă diversificată, inclusiv cereale, legume și culturi perene, care pot susține dezvoltarea unei economii locale sustenabile. Surse de apă; Apa din râul Nistru este o resursă esențială pentru agricultură, piscicultură și alte activități economice, cum ar fi irigațiile și consumul domestic. Zone de pădure și vegetație naturală: Pădurile și zonele verzi din jurul localității pot contribui la dezvoltarea unor proiecte de recreere și turism ecologic, dar și la protejarea mediului prin rolul lor în conservarea solului și a biodiversității.	turism. Limitarea resurselor energetice: Lipsa unor surse de energie regenerabilă și a unei infrastructuri eficiente de alimentare cu energie poate reprezenta o limitare în dezvoltarea economică Vulnerabilitatea la schimbările climatice: Agricultura locală ar putea suferi din cauza modificărilor climatice, precum perioadele de secetă sau furtunile intense, care pot afecta recoltele și pot pune presiune pe resursele de apă ale localității.
Mediul extern	
Oportunități	Amenințări
Dezvoltarea turismului ecologic și rural: Amplasarea pe malul râului Nistru și peisajele naturale pot atrage turiști interesați de ecoturism, turism de aventură, pescuit sau plimbări pe apă, oferind posibilități de dezvoltare a unor afaceri locale în acest domeniu. Acces la piețe regionale și internaționale: Datorită proximității față de Chișinău și de rutele comerciale internaționale, Gura Bîcului are potențialul de a deveni un hub de distribuție a produselor agricole din zonă, facilitând accesul la piețe externe. Colaborarea cu autoritățile și organizațiile internaționale pentru protecția mediului: Colaborarea cu organizații de mediu și autorități	Risc de inundații și schimbări climatice extreme: Amplasarea pe malul râului Nistru expune localitatea la riscuri de inundații, mai ales în contextul schimbărilor climatice, care pot conduce la creșteri ale debitelor râului, inundând terenurile agricole și infrastructura. Poluarea râului Nistru: Factori externi, cum ar fi activitățile industriale din amonte sau gestionarea inadecvată a resurselor, pot duce la poluarea râurilor Nistru și Bîc, afectând calitatea apei și a resursele naturale ale localității, inclusiv pescuitul și agricultura. Proximitatea la zonele de securitate: Apropierea de un poligon de



naționale pentru protejarea râului Nistru și a biodiversității locale poate atrage fonduri pentru proiecte de conservare a mediului și dezvoltarea infrastructurii verzi. ✚ Agricultura ecologică și produsele tradiționale: Zona beneficiază de terenuri fertile care pot fi valorificate pentru cultivarea produselor ecologice și tradiționale, care ar putea fi promovate pe piețele interne și externe, având un potențial ridicat pentru atragerea consumatorilor din Uniunea Europeană. ✚ Turismul bazat pe resursele naturale și biodiversitate: Peisajele naturale și biodiversitatea locală pot fi promovate pentru a atrage turiști din țară și din străinătate, prin crearea de trasee turistice, organizarea de evenimente ecologice sau activități recreative în natură. ✚ Utilizarea energiei regenerabile: Potențialul de dezvoltare al energiilor regenerabile (eoliană, solară) poate contribui la diversificarea surselor de energie pentru localitate, reducând dependența de sursele tradiționale și contribuind la dezvoltarea sustenabilă a regiunii.	antrenamente militare poate reprezenta un risc de securitate, care ar putea descuraja investițiile sau dezvoltarea turismului, dar și crea posibile tensiuni în comunitate. ✚ Schimbările climatice: Schimbările climatice globale pot aduce fenomene meteorologice extreme (secete, ploi abundente) care pot influența negativ producțiile agricole și resursele de apă, punând presiune asupra gospodăriilor și economiei locale. ✚ Lipsa resurselor financiare și investițiilor în protecția mediului: Absența unor finanțări adecvate și a unor politici locale eficiente pentru protecția mediului și gestionarea resurselor naturale poate conduce la deteriorarea acestora, reducând capacitatea localității de a atrage fonduri externe pentru dezvoltare. ✚ Dezvoltarea nesustenabilă a turismului: Exploatarea excesivă a resurselor naturale și a potențialului turistic, fără o planificare adecvată, poate duce la epuizarea resurselor și la degradarea peisajului natural, afectând pe termen lung atractivitatea turistică a localității.
---	--

Analiza SWOT-Populație

Potențialul uman	
Mediul intern	
Avantaje	Dezavantaje
✚ Forța de muncă activă diversificată: Locuitorii comunei sunt implicați în diverse sectoare economice, de la agricultură și piscicultură, la activități comerciale și mici afaceri. Aceasta permite adaptabilitate și diversificare în	✚ Migrarea tinerelor generații: Migrarea tinerilor către orașe sau în străinătate pentru oportunități de muncă mai bine plătite reprezintă un fenomen constant, ceea ce reduce numărul populației active și poate duce la o



funcție de cerințele economiei. ✚ Educația și formarea profesională: Pentru a răspunde cerințelor pieței muncii și a atrage elevi din comunitățile învecinate, se propune diversificarea ofertei educaționale prin deschiderea unui liceu profesional cu specializări precum croitorie pentru fete și tâmplărie pentru băieți. Aceste meserii, relevante pe piața locală și regională, vor oferi elevilor formare practică și oportunități de integrare rapidă pe piața muncii, contribuind la dezvoltarea unui sistem educațional adaptat nevoilor economice ale regiunii. ✚ Angajamentele comunității: Comunitatea are un spirit de solidaritate și este dispusă să participe la proiecte de dezvoltare comunitară, cum ar fi programele de voluntariat sau inițiativele pentru protecția mediului.	scădere a forței de muncă locale. ✚ Lipsa unor competențe tehnice avansate: Mulți dintre locuitori, nu au acces la formare în domenii tehnice sau tehnologice avansate, limitând oportunitățile de dezvoltare în sectoare inovative sau industriale. ✚ Rata mare de pensionare: O proporție semnificativă a populației este formată din pensionari, iar acest lucru poate duce la o scădere a activității economice, având un impact asupra sustenabilității economice a localității.
Mediul extern	
Oportunități	Amenințări
✚ Crearea de locuri de muncă în sectoare ecologice: Dezvoltarea turismului ecologic, pisciculturii și agriculturii ecologice poate genera locuri de muncă pentru tinerii care doresc să rămână în localitate, promovând, în același timp, un mediu sustenabil. ✚ Îmbunătățirea condițiilor de viață și atragerea de tineri pentru a se stabili în localitate: Investițiile în infrastructura locală și îmbunătățirea serviciilor publice pot atrage tinerii care doresc să se stabilească într-un mediu mai accesibil și să dezvolte afaceri proprii.	✚ Migratia continuă a tinerilor: Exodul tinerelor generații în căutarea unor locuri de muncă mai bine plătite sau a unor condiții de viață mai bune în alte regiuni ale țării sau în străinătate poate duce la scăderea numărului de tineri activi în localitate, afectând astfel dezvoltarea economică pe termen lung. ✚ Lipsa unui sistem de sănătate local bine pus la punct: Infrastructura locală de sănătate nu este suficient de bine dezvoltată, nu sunt oferite servicii de sănătate adecvate, acest lucru afectează starea de sănătate a locuitorilor și capacitatea lor de a munci eficient.



Analiza SWOT – Infrastructura

Infrastructura fizică, socială și utilități	
Mediul intern	
Avantaje	Dezavantaje
Poziționare geografică favorabilă – localitatea este situată pe malul râului Nistru, Bîc ceea ce poate favoriza dezvoltarea economică și turistică. Rețea rutieră existentă – accesibilitate relativ bună către alte localități, Chișinău, Anenii Noi, Tiraspol, Bender. . Existența instituțiilor publice – școală, grădiniță pentru copii, casă de cultură, muzeu, bibliotecă, primărie, OMF, Gospodărie comunală. Prezența agenților economici locali – activități piscicole, extracție minieră, agricultură. Hub al rezilienței și activități educaționale – inițiative comunitare și promovarea dialogului social.	Rețea electrică învechită în gospodării și instituții – consum ridicat, pericol de incendii din cauza instalațiilor vechi. Lipsa unei infrastructuri moderne de apă și canalizare – o parte din gospodării nu sunt racordate la rețeaua centralizată. Acces limitat la servicii medicale – nu există un centru medical modern, populația trebuie să se deplaseze în alte localități pentru servicii complexe. Lipsa oportunităților de recreere și infrastructurii sportive – puține spații de agrement și locuri de joacă pentru copii. Gazoduct cu presiune înaltă – risc pentru siguranța locuitorilor. Clădiri istorice în paragină – conacul boieresc degradat, fără resurse pentru reabilitare. Număr scăzut de elevi în școală – tendință de scădere a populației școlare. Lipsa unui centru comunitar pentru locuitori și a unui centru de plasament pentru bătrâni Existența gunoiștilor neautorizate
Mediul extern	
Oportunități	Amenințări
Accesarea fondurilor europene – pentru modernizarea infrastructurii și serviciilor publice. Dezvoltarea turismului rural și ecologic – valorificarea poziției pe malul Nistrului și a patrimoniului local. Extinderea rețelelor de utilități –	Depopularea și migrația tinerilor – scăderea numărului de locuitori și îmbătrânirea populației. Lipsa finanțărilor pe termen lung – dificultăți în implementarea proiectelor de infrastructură. Riscuri de mediu – poluarea râului



proiecte de modernizare pentru apă, canalizare și electricitate. ✚ Creșterea colaborării cu sectorul privat – atragerea de investiții pentru dezvoltare economică și infrastructură. ✚ Digitalizarea și promovarea educației – extinderea inițiativelor precum podcasturile și hub-ul rezilienței ✚ Programe pentru reabilitarea școlii și creșterea numărului de elevi – diversificarea ofertei educaționale..	Bîc, arderea vegetației în perioade de secetă. ✚ Acces limitat la servicii esențiale – lipsa unui staționar de zi, transport public insuficient. ✚ Poziționarea în zona de securitate – potențiale restricții în dezvoltarea localității din cauza poligonului militar. ✚ Instabilitate politică și economică în țară
---	---

Analiza SWOT- cultura

Patrimoniul cultural	
Mediul intern	
Avantaje	Dezavantaje
✚ Existența unui muzeu local – păstrează istoria și tradițiile comunității. ✚ Biblioteca activă și HUB-ul rezilienței – oferă activități educaționale și culturale. ✚ Tradiții și obiceiuri locale bine păstrate – folclor, meșteșuguri și dansuri specifice zonei. ✚ Activități culturale pentru copii – cerc de pictură, concursuri de desen și discursuri tematice. ✚ Organizarea de evenimente culturale – concursuri de discursuri, promovarea dialogului intercultural. ✚ Patrimoniul istoric valoros – care încă urmează a fi descoperit și valorificat (conacul boieresc și clădirea primei instituții educaționale din localitate) ✚ Monumente ocrotite de stat ca Biserica sf. Nicolae , Conacul Dragalina , clădirea fostei școli vechi...	✚ Actualmente localitatea nu este promovată și valorificată ca destinație turistică ✚ Resurse financiare limitate – buget insuficient pentru restaurarea patrimoniului și proiecte culturale. ✚ Patrimoniul istoric nevalorificat – Conacul boieresc, inclusiv anexele care aparțin Primăriei (beciul domnesc) este în paragină și neutilizat pentru scopuri culturale. Clădirea primei instituții educaționale este folosită doar parțial de agenți economici, fără o funcționalitate culturală sau educațională clară. ✚ Participare redusă a tinerilor în activitățile culturale – din cauza migrației și lipsei de oportunități locale. ✚ Evenimente culturale ocazionale – lipsa unei agende culturale regulate care să atragă locuitorii și turiștii. ✚ Lipsa unui eveniment cultural emblematic anual care să consolideze identitatea locală și să atragă vizitatori.



	✚ Nepromovarea suficientă a potențialului turistic și cultural al localității, inclusiv a locurilor deosebite precum Insula Îndrăgostiților de pe Nistru.
Mediul extern	
Oportunități	Amenințări
✚ Reabilitarea și valorificarea clădirii primei instituții educaționale ✓ Transformarea sa într-un centru cultural și educațional. ✓ Crearea unui spațiu expozițional sau muzeal despre istoria educației locale. ✓ Organizarea de evenimente culturale și ateliere pentru comunitate. ✚ Accesarea fondurilor europene și naționale – pentru restaurarea patrimoniului cultural. ✚ Promovarea turismului cultural – ✓ Organizarea de tururi tematice incluzând muzeul, conacul boieresc și anexele acestuia.. ✓ Crearea unor trasee culturale pentru vizitatori ✚ Parteneriate cu instituții culturale și ONG-uri – colaborări pentru evenimente și restaurări. ✚ Utilizarea tehnologiei pentru promovare – digitalizarea istoriei locale ✚ Programe educaționale pentru tineri – organizarea de ateliere creative, tabere de artă și istorie locală.	✚ Lipsa fondurilor pentru restaurare – fără sprijin financiar, patrimoniul cultural riscă să se deterioreze în continuare. ✚ Depopularea și îmbătrânirea populației – reducerea interesului pentru activitățile culturale locale. ✚ Deteriorarea continuă a clădirilor istorice – fără investiții, conacul boieresc și fosta școală ar putea deveni inutilizabile. ✚ Lipsa unei strategii de promovare – muzeul și celelalte obiective culturale nu sunt suficient cunoscute. ✚ Competiția cu orașele mari – locuitorii preferă evenimente culturale organizate în orașe mai mari, ceea ce afectează participarea locală.



Analiza SWOT –economie

Economia locală	
Mediul intern	
Avantaje	Dezavantaje
✚ Agricultura ca activitate principală – suprafețe mari de teren agricol și existența gospodăriilor țărănești active. ✚ Gospodării țărănești active ✚ Activitate piscicolă – prezența S.A. „Piscicola” cu potențial de extindere. ✚ Poziție strategică pe malul Nistrului – oportunități pentru agricultură, turism și transport fluvial ✚ Prezența carierei de extracție minieră – S.A. „Carier Cobusca”, sursă de locuri de muncă și venituri locale. ✚ Prezența unor mici afaceri locale – sere, comerț, servicii, care contribuie la economia locală.	✚ Venituri locale limitate – bugetul APL este modest, afectând dezvoltarea infrastructurii economice. ✚ Infrastructură insuficient dezvoltată pentru afaceri – lipsa unor spații moderne pentru activități economice. ✚ Lipsa diversificării economiei locale – dependența excesivă de agricultură ✚ Lipsa unui eveniment economic local care să promoveze producătorii și afacerile locale. ✚ Dependența de infrastructura învechită – probleme în rețelele electrice și de transport afectează dezvoltarea economică.
Mediul extern	
Oportunități	Amenințări
✚ Accesarea fondurilor europene pentru dezvoltarea afacerilor locale și modernizarea infrastructurii economice. ✚ Dezvoltarea turismului rural și ecologic – promovarea pescuitului, a Insulei Îndrăgostiților și a tradițiilor locale. ✚ Digitalizarea afacerilor locale – promovarea online a producătorilor locali și a turismului din zonă. ✚ Crearea unui târg anual al producătorilor locali pentru promovarea agriculturii și a meșteșugurilor tradiționale.	✚ Depopularea și migrația forței de muncă – reducerea numărului de tineri activi economic. ✚ Schimbările climatice și riscurile agricole – secetele și alte fenomene extreme afectează producția agricolă. ✚ Migrarea forței de muncă tinere – lipsa locurilor de muncă afectează dezvoltarea economică locală. ✚ Creșterea prețurilor la resurse și materii prime – impact negativ asupra producătorilor locali.



Analiza SWOT Administrare

Administrația Publică Locală	
Mediul intern	
Avantaje	Dezavantaje
- Implicarea activă a administrației locale în proiecte de dezvoltare comunitară și atragerea finanțărilor externe. - Existența unei strategii de dezvoltare locală, cu posibilitate de actualizare și adaptare la noile nevoi ale comunității. - Deschidere spre dialog cu cetățenii și OSC-uri – organizarea audierilor publice și implicarea societății civile. - Acces la programe de finanțare UE – oportunități pentru modernizarea infrastructurii și dezvoltarea serviciilor publice. - Hub al rezilienței și biblioteca locală ca puncte de coeziune socială – resurse pentru educație și implicare comunitară.	- Capacitate administrativă limitată – resurse financiare și umane insuficiente pentru implementarea eficientă a proiectelor. - Birocrație și proceduri greoaie – întârzieri în realizarea proiectelor din cauza proceselor administrative complexe.. - Neactualizarea periodică a strategiei de dezvoltare locală – prioritățile comunității pot fi insuficient reflectate. - Transparență limitată în luarea deciziilor – necesitatea unor mecanisme mai clare pentru consultarea publică. - Lipsa unui spațiu adecvat pentru întâlniri oficiale, evenimente și consultări publice îngreunează comunicarea eficientă dintre autorități și comunitate.
Mediul extern	
Oportunități	Amenințări
Accesarea mai multor fonduri europene și naționale pentru modernizarea infrastructurii și îmbunătățirea serviciilor publice.	Schimbările legislative și birocratice care pot îngreuna accesarea fondurilor externe.



✚ Digitalizarea administrației locale – crearea unei platforme online pentru o comunicare mai eficientă cu cetățenii. ✚ Creșterea parteneriatelor cu ONG-uri și sectorul privat pentru dezvoltarea unor proiecte comunitare durabile. ✚ Implementarea unor mecanisme de consultare mai eficiente – organizarea regulată a audierilor publice și a sondajelor. ✚ Training-uri pentru funcționarii publici – îmbunătățirea competențelor și eficienței administrației locale.	✚ Depopularea și migrarea forței de muncă – reducerea numărului de contribuabili afectează bugetul local. ✚ Creșterea costurilor administrative și a întreținerii infrastructurii – resurse insuficiente pentru dezvoltare. ✚ Neîncrederea cetățenilor în administrația locală – necesitatea unei mai bune comunicări și transparențe ✚ Posibile tensiuni sociale din cauza lipsei unui dialog constant între autorități și comunitate.
--	--

Analiza SWOT Domeniul social

Domeniul social local	
Mediul intern	
Puncte forte	Puncte slabe
✚ Coeziune comunitară – locuitorii sunt uniți în fața provocărilor comune, iar proiectele de implicare socială au un impact semnificativ. ✚ Instituții educaționale și culturale active – școala, grădinița pentru copii, casa de cultură, muzeul și biblioteca locală - piloni importanți pentru educație și coeziune socială. ✚ Implicarea activă a societății civile – organizații non-guvernamentale și grupuri locale implicate în proiecte comunitare. ✚ Sprijin din partea comunității locale pentru integrarea refugiaților – solidaritate în rândul cetățenilor pentru a ajuta noii veniți să se integreze în viața socială și culturală. ✚ Servicii de asistență socială existente,	✚ Lipsa de servicii sociale diversificate – număr redus de servicii pentru tineri, seniori și persoane vulnerabile. (centre de zi pentru familiile vulnerabile, cantina socială) ✚ Migrația tinerelor generații – mulți tineri pleacă în căutarea unor oportunități mai bune, ceea ce afectează structura comunității. ✚ Acces limitat la servicii de sănătate și asistență socială – infrastructura existentă este insuficientă pentru nevoile comunității crearea unui centru de plasament pentru persoanele în etate, solitare sau/și celor ce necesită îngrijirea unei terțe persoane. ✚ Lipsa unor servicii sociale dedicate



✚ Serviciul Social Îngrijirea la Domiciliu ✚ Serviciul Social Asistența Personală ✚ Serviciul Social Asistența Parentală Profesionistă ✚ Serviciul Social de Sprijin pentru Familiile cu Copii ✚ Serviciul Social de Suport Monetar (destinate persoanelor în etate) ✚ Serviciul Social Echipa Mobilă (destinată copiilor cu dizabilități) chiar și în cantități limitate, care pot fi extinse pentru a răspunde nevoilor refugiaților și ale altor grupuri vulnerabile. ✚ Proiecte comunitare de integrare a refugiaților – colaborarea cu organizații non-guvernamentale și autoritățile locale pentru a sprijini refugiații în accesul la educație, locuințe și locuri de muncă.	refugiaților – centre de integrare, consiliere și suport mental specific refugiaților nu sunt pe deplin dezvoltate. ✚ Acces limitat la serviciile de asistență socială pentru populațiile vulnerabile, inclusiv refugiați, care nu au suficiente informații sau nu beneficiază de ajutoare corecte. ✚ Infrastructura de asistență socială insuficientă pentru a face față unui număr mai mare de refugiați sau persoane vulnerabile, resurse financiare și umane limitate.
Mediul extern	
Oportunități	Amenințări
✚ Dezvoltarea serviciilor sociale locale – crearea de centre de zi pentru vârstnici, tineri sau persoane în etate și cu dizabilități. ✚ Proiecte de integrare socială pentru grupurile vulnerabile – crearea unor inițiative care să sprijine integrarea socială a persoanelor aflate în dificultate. ✚ Crearea unor parteneriate între autoritățile locale, ONG-uri și sectorul privat pentru a sprijini dezvoltarea socială. ✚ Proiecte de combatere a migrației tinerelor generații prin crearea de oportunități economice și sociale locale. ✚ Proiecte dedicate integrării refugiaților, cum ar fi crearea de centre de informare și suport, care să ofere consiliere socială, psihologică și	✚ Migrarea continuă a populației tinere – riscul de îmbătrânire a populației și pierderea forțată a capitalului uman. ✚ Inegalități sociale crescânde – posibila marginalizare a unor grupuri vulnerabile (femei, vârstnici, persoane cu dizabilități). risc de dependență de Servicii Sociale ✚ Reducerea resurselor financiare pentru servicii sociale – scăderea veniturilor locale poate afecta implementarea unor programe sociale. ✚ Lipsa de colaborare între autoritățile locale și organizațiile sociale – riscul de a nu răspunde eficient la nevoile comunității. ✚ Creșterea tensiunilor sociale între localnici și refugiați, din cauza lipsei de înțelegere și de resurse suficiente pentru integrarea eficientă. ✚ Presa și discursurile negative care pot



juridică. La fel posibilități de angajare , de încadrare în câmpul de muncă. ✚ Crearea unui cadru de înțelegere și sensibilizare culturală în comunitate pentru a reduce discriminarea și a facilita integrarea refugiaților. ✚ Accesarea de fonduri internaționale și europene pentru programele de dezvoltare a serviciilor sociale.	influența percepția locală asupra refugiaților și pot crea bariere în integrarea acestora. ✚ Instabilitatea financiară și scăderea resurselor pentru servicii sociale, care ar putea duce la imposibilitatea de a sprijini refugiații sau de a dezvolta servicii adecvate. ✚ Lipsa unei coordonări eficiente între autoritățile locale și organizațiile care ajută refugiații, ceea ce ar putea duce la o administrare mai puțin eficientă a resurselor.
--	--

Analiza SWOT –educație

Instituții educaționale	
Mediul intern	
Avantaje	dezavantaje
✚ Existența unei școli și a unei grădinițe funcționale în localitate. ✚ Cadre didactice dedicate și implicate în educația copiilor. ✚ Interesul comunității pentru modernizarea și îmbunătățirea condițiilor de studiu. ✚ Proximitatea față de comunitate, asigurând un acces facil al elevilor și copiilor la oferta educațională ✚ Gimnaziul dispune de o bibliotecă școlară – oferă acces la resurse educaționale. ✚ Clădirea școlii/ gradinitei este spațioasă și permite dezvoltarea unor activități extracurriculare ✚ Existența unui teren sportiv – chiar dacă necesită renovare, poate fi o bază pentru dezvoltarea activităților sportive.	✚ Scăderea numărului de elevi din cauza migrației și a natalității reduse ✚ Lipsa unei oferte educaționale diversificate (profiluri tehnice, vocaționale) ✚ Resurse financiare insuficiente pentru modernizarea infrastructurii educaționale ✚ Dotări tehnologice limitate în sălile de clasă ✚ Nivel redus de competențe digitale în rândul cadrelor didactice, ceea ce limitează integrarea tehnologiei moderne în procesul educațional. ✚ Sistem de electricitate învechit în școală și grădiniță, care necesită modernizare. ✚ Lipsa unei cazangerii moderne pe peleți ca alternativă pentru încălzire. ✚ Fațada și acoperișul grădiniței necesită reparații urgente.



	- Lipsa rampelor de acces conform standartelor pentru copiii cu dizabilități. - Terenul de joacă al grădiniței este nemodernizat . - Teren sportiv la școală deteriorat și neconform cu cerințele educaționale moderne, limitând desfășurarea activităților fizice în condiții adecvate. - Lipsa sistemelor antiincendiu. - Nivel scăzut de alfabetizare digitală a cadrelor didactice. - Dotări insuficiente pentru laboratoare de științe și tehnologie în gimnaziu - Sala festivă a gimnaziului este rece și neamenajată, necesită dotări (microfoane, boxe, echipamente audio). - Lipsa unui cabinet dotat de consiliere psihologică pentru elevi. - Lipsa spațiilor de recreere și socializare pentru cadre didactice și elevi. - Săli de clasă care necesită reparații curente (schimbarea pardoselii) - Lipsa usilor duble ce afectează eficiența energetică a clădirii - Lipsa camerelor de supraveghere - Lipsa unui teren pentru clasele primare - Lipsa pavajului pe caile de acces pre instituție și pe terenurile aferente
Mediul extern	
Oportunități	Amenințări
- Acces la programe de finanțare pentru modernizarea infrastructurii educaționale. - Posibilitatea de a instala panouri pentru energie regenerabilă la gimnaziu, reducând costurile energetice și promovând un mediu sustenabil. - Posibilitatea de a digitaliza procesul educațional prin proiecte și donații. - Sprijin din partea comunității și a	- Lipsa resurselor financiare pentru reparații și modernizări. - Exodul tinerilor și scăderea numărului de elevi, afectând viitorul instituțiilor educaționale. - Întârzierea implementării proiectelor din cauza birocrăției. - Posibile riscuri de siguranță din cauza infrastructurii școlare necorespunzătoare (electricitate veche,



autorităților locale pentru dezvoltarea educației. - Parteneriate cu ONG-uri și organizații europene pentru îmbunătățirea condițiilor școlare. - Implementarea învățământului digital și metodelor inovatoare de predare. - Posibilitatea organizării unui muzeu al școlii, care să atragă atenția asupra istoriei educației locale.	lipsa sistemelor antiincendiu) Rezistență la schimbare și dificultăți în implementarea noilor tehnologii educaționale.
---	---



IV. CADRUL GENERAL AL STRATEGIEI

Viziunea

Gura Bîcului – o comunitate dinamică și modernă, care-și valorifică patrimoniul cultural, resursele naturale și potențialul economic pentru a oferi locuitorilor săi o calitate a vieții superioară. Prin dezvoltarea infrastructurii, îmbunătățirea serviciilor publice și promovarea educației și inovației, ne propunem să creăm un mediu atractiv pentru tineri, investitori și vizitatori. Îmbrățișând valorile europene, Gura Bîcului devine un model de coeziune socială, sustenabilitate și progres.

Misiunea

Primăria Gura Bîcului are misiunea de a asigura dezvoltarea durabilă a localității printr-o administrație eficientă, transparentă și orientată către nevoile cetățenilor. Ne angajăm să furnizăm servicii publice de calitate, să modernizăm infrastructura locală, să sprijinim educația, cultura și economia locală, promovând în același timp protecția mediului și valorificarea patrimoniului natural și cultural al localității. Printr-o colaborare activă cu comunitatea și partenerii de dezvoltare, contribuim la creșterea calității vieții locuitorilor și la integrarea europeană a regiunii.

Valorile

-  **Transparență.** Fiecare persoană va avea acces liber la informații privind drepturile sale fundamentale și alte drepturi stabilite prin lege.
-  **Responsabilitate.** Asumarea acțiunilor ce vor facilita implementarea Strategiei, asumarea răspunderii pentru impact, consecințe și gestionarea riscurilor.
-  **Dezvoltare.** Dezvoltarea creativă a copiilor, dezvoltarea afacerilor, dezvoltarea infrastructurii, dezvoltarea patrimoniului cultural, dezvoltarea unui mediu social prosper.
-  **Respect.** Respect pentru libertatea alegerii, pentru egalitatea de șanse, pentru confidențialitate, pentru rolul care îl are fiecare cetățean în dezvoltarea comunei.



Principii asumate și împărtășite:

- ✚ **Competență, transparență și deschidere** din partea APL față de cetățeni, asigurându-se că toate acțiunile sunt în interesul comunității.
- ✚ **Calitate și diversitate** în serviciile publice locale, pentru a răspunde nevoilor variate ale locuitorilor.
- ✚ **Responsabilitate și implicare activă** a cetățenilor în procesul decizional, printr-o atitudine participativă.
- ✚ **Parteneriate durabile** între autoritățile locale, actorii sociali și economici pentru a stimula dezvoltarea comunității.
- ✚ **Profesionalism și soluționare eficientă** a problemelor comunității prin politici inovative și sustenabile.
- ✚ **Respect pentru diversitatea culturală și etnică**, promovând un climat de toleranță și înțelegere reciprocă.
- ✚ **Respect pentru demnitatea umană** în toate aspectele activității administrației locale.
- ✚ **Respect pentru generațiile vârstnice** și pentru tradițiile familiale, contribuind la coeziunea socială și stabilitatea locală.
- ✚ **Promovarea tradițiilor locale** ca parte integrantă din identitatea comunității, atrăgând vizitatori și investitori.
- ✚ **Ospitalitate și atitudine pozitivă** față de turiști, pentru a sprijini dezvoltarea turismului și a imaginii locale.
- ✚ **Grijă față de mediu** în toate politicile publice, pentru a asigura un mediu sănătos pentru generațiile viitoare.

Obstacole în realizarea viziunii localității:

- ✚ **Instabilitate economică și politică** care poate împiedica implementarea unor planuri de dezvoltare pe termen lung.
- ✚ **Oportunități de dezvoltare nevalorificate**, care nu sunt suficient de exploatare datorită lipsei resurselor și sprijinului.
- ✚ **Migrația populației tinere**, care reduce resursele umane disponibile și limitează dezvoltarea locală.
- ✚ **Lipsa autonomiei financiare** și a surselor de venituri proprii pentru a susține dezvoltarea localității.
- ✚ **Număr redus de agenți economici**, ceea ce duce la dependența de un număr limitat de surse de venit
- ✚ **Insuficientă susținere din partea autorităților centrale**, care limitează posibilitățile de investiții și dezvoltare locală.
- ✚ **Proximitatea față de Transnistria** și zona de securitate, care creează un climat de incertitudine și impactează atragerea de investiții.
- ✚ **Neîncrederea populației și insuficiența inițiativei locale** din cauza lipsei transparenței și a unei comunicări mai eficiente între autorități și cetățeni.



Concordanța Strategiei cu alte documente de politici publice

Strategia de față completează alte activități din zonă și este în corelare cu principalele documente de politici publice de nivel raional și național.

La nivel raional:

- ✚ Strategia de dezvoltare integrată a raionului Anenii Noi

La nivel național

- ✚ Strategia Națională de Dezvoltare "Moldova 2030",
- ✚ Programul național de dezvoltare a antreprenoriatului social 2021-2025,
- ✚ Strategia Națională de Dezvoltare Agricolă și Rurală 2022 - 2027,
- ✚ Strategiei Naționale de Dezvoltare Regională a Republicii Moldova 2022-2028,
- ✚ Strategia de alimentare cu apă și sanitație 2014 – 2028;
- ✚ Strategia de Gestionare a Deșeurilor în Republica Moldova 2013 – 2027;
- ✚ Strategia pentru domeniile Transport și Infrastructura drumurilor;
- ✚ Strategia pentru o economie incluzivă, durabilă și digitală până în anul 2030;
- ✚ Strategia națională de industrializare a țării până în anul 2030;
- ✚ Strategia de dezvoltare a sectorului întreprinderilor mici și mijlocii pentru anii 2021- 2025;
- ✚ Strategia de atragere a investițiilor și promovare a exporturilor pentru anii 2021-2025;
- ✚ Strategia națională pentru dezvoltare agricolă și rurală pentru anii 2022-2027;
- ✚ Strategia națională de sănătate 2022-2031;
- ✚ Strategiei de dezvoltare a educației „Educația-2030”;
- ✚ Strategia pentru cultură și patrimoniu 2030; Strategia națională de tineret; Strategia de mediu până în anul 2030;
- ✚ Strategia națională de prevenire și combatere a violenței față de femei și a violenței în familie pe anii 2018-2023;
- ✚ Strategia națională „Diaspora - 2025”;
- ✚ Programul Național de Dezvoltare a Turismului „Turism 2025”;
- ✚ Programul de dezvoltare rurală până în anul 2025;
- ✚ Programul consolidat de dezvoltare durabilă a sectorului forestier al Republicii Moldova în vederea extinderii suprafeței de vegetație forestieră până la 15% din suprafața țării până în anul 2030.





Planul de acțiuni

Obiectivul strategic 1. :Dezvoltarea infrastructurii fizice și protecția mediului ambient

Obiectivul strategic 1 se va îndeplini prin intermediul a 2 obiective specifice (O.S.)

✚ O.S. 1.1. Reabilitarea, dezvoltarea și modernizarea infrastructurii fizice și asociate;

✚ O.S. 1.2. Protecția mediului ambiant și amenajarea teritoriului.

Grup de activități și proiecte planificate spre implementare	Perioada de implementare	Costuri (mii lei)	Surse potențiale de finanțare	Responsabili	Indicatori de monitorizare
O.S-1.1 Obiectiv specific Reabilitarea, dezvoltarea și modernizarea infrastructurii fizice și asociate					
Modernizarea și extinderea rețelei de apă și canalizare					
Reabilitarea rețelelor existente pentru a preveni pierderile de apă. (extindere în sectoare neacoperite; instalarea filtrelor ...)	2025-2030	350,00	fonduri externe, alte surse	Primar, CL, grup de lucru, Gospodăria comunala	Nr. rețele reabilite; nr. filtre instalate...
Implementarea unui sistem de monitorizare a consumului și calității apei.	2025-2030	100,00	fonduri externe, alte surse	Primar, CL, grup de lucru, gospodăria comunala	Sistem implemenat
Reabilitarea și modernizarea rețelei de canalizare din școală, grădiniță, primărie și alte instituții publice pentru a asigura funcționarea corectă și eficientă a sistemului sanitar.	2025-2030	700,00	fonduri externe, alte surse	Primar, CL, grup de lucru, gospodăria comunala, managerii IP locale	Nr. de rețele reabilite
Înlocuirea țevelor uzate și repararea defectelor existente în rețelele de canalizare pentru a preveni scurgerile sau blocajele care pot duce la disfuncționalități.	2025-2030	500,00	Proiecte externe , alte surse	Primar, CL, grup de lucru, gospodăria comunala,	Nr. teve inlocuite;



				managerii IP locale	
Promovarea unei gestionări eficiente a apelor uzate prin sisteme ecologice, acolo unde este posibil, pentru a contribui la protecția mediului și la reducerea costurilor de întreținere.	permanent	400,00	fonduri externe, alte surse	Gospodăria comunală+CL, APL	Nr. studiilor de fezabilitate; nr . campaniilor de informare a localitatii
Îmbunătățirea și extinderea infrastructurii de electricitate					
Modernizarea sistemului de iluminat public stradal prin instalarea de lămpi LED eficiente energetic.	2025-2030	900	Fonduri guvernamentale , surse externe, buget local	APL+CL +agenti economici+IP	Nr. lampilor instalate
Schimbarea și modernizarea instalațiilor electrice din școală, grădiniță, primărie, OMF și alte clădiri publice pentru a asigura siguranța, reducerea consumului energetic și creșterea eficienței energetice.	2025-2030	900	Fonduri guvernamentale , surse externe, buget local	Primar, CL, grup de lucru, gospodăria comunală, managerii IP locale	Nr. IP implicate;
Instalarea de echipamente economice (lămpi LED, sisteme de iluminat cu senzor de mișcare) pentru a reduce consumul de energie.	2025-2030	400	Fonduri guvernamentale , surse externe, buget local	Primar, CL, grup de lucru, gospodăria comunală, managerii IP locale	Nr. lampilor ; nr. senzorilor; nr, echipamente
Implementarea soluțiilor de energie regenerabilă (panouri solare sau alte surse verzi de energie) pentru a reduce dependența de rețelele electrice externe și pentru a sprijini dezvoltarea sustenabilă.	2025-2030	3000	fonduri externe, alte surse	Primar, CL, grup de lucru, gospodăria comunală, managerii IP locale	Nr. panourilor solare;nr. turbine: nr. studiilor de fezabilitate
Modernizarea infrastructurii de transport					
Reabilitarea și asfaltarea drumurilor principale și	2025-2030	4000	Fonduri cu	Primar, CL, grup	Nr. drumurilor



secundare de prioritate locală			destinație specială+BL	de lucru	reabilitate(km)
Crearea de trotuare și piste pentru biciclete pentru a asigura siguranța pietonilor și a cicliștilor.	2025-2030	800	Fonduri cu destinație specială+BL+surse externe	Primar, CL, grup de lucru	Nr. de trotuare; nr. piste
Îmbunătățirea semnalizării rutiere și a sistemului de iluminat public pentru drumurile majore.	2025-2030	200	BL+surse externe	Primar, CL, grup de lucru	Nr. de semne rutiere instalate
Dezvoltarea și modernizarea spațiilor verzi și a parcurilor					
Reabilitarea și modernizarea parcurilor și spațiilor verzi existente.	2025-2030	200	fonduri externe, alte surse	Primar, CL, grup de lucru, gospodăria comunala, managerii IP locale	Nr. parcuri si spatii reabilitate
Crearea unui sistem de irigare eficient pentru parcurile și spațiile verzi din localitate.	2025-2030	300	fonduri externe, alte surse	Primar, CL, grup de lucru, gospodăria comunala, managerii IP locale	Nr. de sisteme create
Plantarea de arbori și arbuști pentru a îmbunătăți calitatea aerului și a spațiilor verzi.	2025-2030	100	fonduri externe, alte surse	Primar, CL, grup de lucru, gospodăria comunala, managerii IP locale	Nr. arbori si arbusti plantati
Reabilitarea și modernizarea clădirilor publice					
Reabilitarea clădirilor instituțiilor publice (izolare termica, acoperis, cai de acces...), inclusiv primăria, școală, grădiniță, OMF, clădirea fostei școli vechi, fosta carmuire	2025-2030	10 000	fonduri externe, alte surse	Primar, CL, grup de lucru, gospodăria	Nr. cladirilor reabilitate



a colhozului și alte IP locale, pentru a îmbunătăți condițiile de lucru și servicii pentru cetățeni.				comunala, managerii IP locale	
Modernizarea sălilor de clasă și a infrastructurii educaționale (ex. instalarea de echipamente tehnologice moderne în școală, pardosea...)	2025-2030	1000	fonduri externe, alte surse	Primar, CL, grup de lucru, gospodăria comunala, managerii IP locale	Nr. de clase modernizate; nr. echipamnte..
Îmbunătățirea infrastructurii educaționale prin dotarea și reabilitarea sălii festive a gimnaziului	2025-2030	500	fonduri externe, alte surse	Primar, CL, grup de lucru; IP Gimnaziul	Sal festiva dotata si reabilitata; nr echipamente instalate
Înființarea unui sistem de încălzire eficient pentru clădirile publice (ex. panouri solare, cazangerii pe pileți).	2025-2030	15000	fonduri externe, alte surse	Primar, CL, grup de lucru, gospodăria comunala, managerii IP locale	Nr. sisteme create
Îmbunătățirea infrastructurii de salubritate					
Crearea unui sistem modern de gestionare a deșeurilor prin: - Implementarea colectării selective și a reciclării pentru reducerea impactului asupra mediului și valorificarea materialelor reutilizabile. - Revizuirea regulamentului de menținere a ordinii sanitare, stabilind măsuri clare pentru gestionarea deșeurilor și introducerea unui sistem de taxare pentru întreținerea și administrarea eficientă a gropii de gunoi locale.	2025-2030	15000	fonduri externe, alte surse	Primar, CL, grup de lucru, gospodăria comunala,	Nr. de platforme reabilite
Reorganizarea și optimizarea gropii de gunoi,	2025-2030	15000	Fonduri	Primar, CL, grup	Nr. zone



împărțind-o în două secțiuni: • Zona pentru deșeuri compostabile, unde resturile vegetale (ramuri, frunze, resturi din sere) pot fi transformate în compost utilizabil pentru agricultură și grădinărit. • Zona pentru deșeuri nereciclabile, destinată materialelor care necesită o gestionare specială			externe , alte surse	de lucru, gospodăria comunala,	amenajate
Achiziționarea de echipamente și tehnică specializată pentru gestionarea eficientă a deșeurilor, inclusiv: • Utilaje pentru compactarea și manipularea deșeurilor (buldoexcavator, tractor cu remorcă, tocător pentru crengi și resturi vegetale...); • Containere adecvate pentru colectarea selectivă și stații de compostare; • Echipamente pentru întreținerea platformei de depozitare și reducerea impactului asupra mediului.	2025-2030	200 000	Fonduri externe, proiecte europene, alte surse	Primar, CL, grup de lucru, gospodăria comunala,	Nr. utiliaje si echipamente achizitionate
Promovarea inițiativelor educaționale și de conștientizare pentru a încuraja comunitatea să adopte practici sustenabile de gestionare a deșeurilor.	2025-2030			IP locale	Nr de initiative si activități desfășurate
Dezvoltarea infrastructurii de sănătate					
Dotarea OMF cu echipamente medicale moderne.	2025-2030	50 000	Fonduri externe	APL: OMF	Nr. echipamente achizitionate
Îmbunătățirea accesului la servicii medicale de calitate pentru locuitorii din Gura Bîcului prin înființarea unui staționar de zi care să ofere tratamente și îngrijiri medicale fără internare prelungită.	2025-2030	100 000	Fonduri externe	APL,CL, OMF	Nr de servicii create
Îmbunătățirea condițiilor igienico-sanitare și a confortului personalului medical, prin instalarea unui sistem de încălzire a apei și furnizarea de echipamente vestimentare	2025-2030	35 000	BL,BR	APL, OMF	Nr. de boilere achizitionate si instalate



corespunzătoare.					
Crearea unui spațiu adecvat pentru păstrarea și protejarea cărților personale ale pacienților, prin renovarea și îmbunătățirea mobilierului existent.	2025-2030	25 000	BL,BR	APL, OMF	Spatiu creat si renovat
Îmbunătățirea eficienței și preciziei activităților administrative și medicale prin dotarea personalului cu echipamente TIC adecvate, care să permită o gestionare mai eficientă a informațiilor și o evidență corectă a activităților.	2025-2030	65000	BL,BR	APL, OMF	Nr. de TIC achizitionate
Reabilitarea infrastructurii de turism					
Crearea și promovarea unor trasee turistice care să includă locuri de interes local și promovarea acestora	2025-2030			Muzeul de istorie si etnografie	Nr. de trasee create
Amenajarea unor puncte de observație și locuri de relaxare pentru turiști, cum ar fi pe malul Nistrului, în zona Insulei Îndrăgostiților.	2025-2030			Muzeul de Istorie si etnografie	Nr. de puncte amenajate
Realizarea unui inventar al gospodăriilor și imobilelor disponibile pentru cazarea turiștilor, precum și identificarea și evaluarea unor locații cu potențial pentru dezvoltarea infrastructurii turistice (cladiri care pot fi transformate in pensiuni, case tradiționale care necesita reabilitare).	2025-2030			Muzeul de Istorie si etnografie	Registru de inventar creat
Dezvoltarea infrastructurii pentru activități sociale și culturale					
Amenajarea unui spațiu modern în aer liber care să găzduiască evenimente culturale, educaționale și sociale și dotarea acestuia cu echipamente necesare	2025-2030	200 000	Fonduri externe	APL; CL,societatea civila, IP locale	Spatii identificate si amenjate
Crearea unor centre pe interese pentru diverse grupuri (tineri, seniori, familii) pentru a încuraja integrarea socială și activitățile de voluntariat.	2025-2030	100 000	Fonduri externe	APL,CL ,IP locale	Nr de centre create
Dezvoltarea serviciilor sociale prin crearea unui centru de plasament sau a unui azil pentru bătrâni, oferind îngrijire specializată și sprijin pentru persoanele în vârstă	2025-2030	1500	Fonduri externe	APL, CL,IP locale	Nr de servicii sociale create



vulnerabile.					
Eficiența energetică					
Elaborarea studiilor de fezabilitate și proiectelor tehnice pentru termoizolarea edificiilor publice din localitate	2025-2030	500 000	BL, BR, FRN, FISM,	APL,CL, IP locale	Nr. studiilor realizate
Modernizarea infrastructurii fizice și instituționale cu elemente și tehnologii de eficiență energetică	2025-2030	200 000	FNDRL, fonduri externe, alte surse	APL,CL, IP locale	Nr. elementelor de eficiență energetică achiziționate
O.S. -1.2 Protecția mediului ambiant și amenajarea teritoriului					
Managementul deșeurilor					
Amenajarea și întreținerea gunoiștilor locale în conformitate cu normele sanitaro-epidemice și ecologice existente	permanent	50 000 anual	Buget local	APL,CL ,SPGC	Nr. de intervenții realizate
Amenajarea și întreținerea căilor de acces la gunoiștile locale	Permanent	30 000 anual	Buget local	APL, CL, SPGC	Nr. de intervenții realizate
Elaborarea și implementarea unui mecanism de avertizare și sancționare a persoanelor care încalcă regulile de depozitare a deșeurilor casnice	2025-2030			APL, CL, SPGC	Nr. de sancțiuni; nr. panourilor cu avertismente instalate
Inițierea unor campanii de informare și conștientizare a publicului în vederea gestionării eficiente a deșeurilor	Permanent			APL,CL, IP Locale	Nr. de activități desfășurate
Mediu și amenajarea teritoriului					
Achiziționarea de echipamente și utilaj pentru efectuarea diverselor lucrări necesare comunei (îndreptarea drumurilor, săparea gropilor și tranșeelor, altele)	2025-2030	1500 000	Surse externe, proiecte	APL, CL, SPGC	Nr. de echipamente achiziționate
Plantarea de arbori și reîmpădurirea perdelelor forestiere de protecție	permanent	30 000	Buget local	APL,CL, IP Locale, SPGC	Nr. de arbori și arbuști plantați
Amenajarea cimitirului local			Buget local	APL,CL, SPGC	cimitir amenajat nr. locuri create
Obiectivul strategic OS 2. Atragerea investitorilor și dezvoltarea economiei locale					
Obiectivul strategic 2 se va îndeplini prin intermediul a 2 obiective specifice (O.S.):					



- ✚ O.S. 2.1. Susținerea dezvoltării afacerilor agricole și non-agricole;
- ✚ O.S. 2.2. Atragerea investitorilor și consolidarea infrastructurii de afaceri.

O.S. 2.1. Susținerea dezvoltării afacerilor agricole și non-agricole

Sprijin pentru fermierii locali

Grup de activități și proiecte planificate spre implementare	Perioada de implementare	Costuri (mii lei)	Surse potențiale de finanțare	Responsabili	Indicatori de monitorizare
Stimularea folosirii tehnologiilor moderne în agricultură	permanent		Surse externe	APL , fermierii	Numărul de fermieri care utilizează tehnologii modern; Suprafața de teren cultivată cu ajutorul tehnologiilor moderne
Acces la subvenții și finanțări: Informarea și sprijinirea fermierilor în accesarea de fonduri europene și naționale destinate modernizării fermelor, achiziționării de echipamente agricole moderne, și dezvoltării infrastructurii rurale.	Permanent	0,00	BL, BR, FRN, FISM, FNDRL, fonduri externe, alte surse	APL	Nr de postaroi de informare, campanii de informare
Organizarea de cursuri și seminare pentru agricultori în domenii precum agricultura de precizie, tehnici de irigare eficiente, protecția solului și biodiversitatea.	La ocazie			APL, Biblioteca Publică	Nr. de instruiiri, seminare desfășurate
Crearea unui brand local de produse agricole: Promovarea produselor locale prin crearea unui brand de calitate care să sublinieze caracterul ecologic și autentic al produselor	2025-2030		Fonduri externe	APL, AE	Brand creat



din Gura Bîcului.					
Încurajarea turismului agroalimentar: Dezvoltarea unor pachete turistice, evenimente de tip „branch” care includ vizite la ferme și degustări de produse tradiționale pentru a atrage turiști și a sprijini micii producători.	2025-2030			APL,AE	Nr. pacheteleor, evenimentelor create/desfășurate
Dezvoltarea sectorului nonagricol					
Stimularea dezvoltării sectorului servicii (confecții, frezării, centru de reparații a tehnicii, altele), inclusiv prin oferirea în locațiune a spațiilor la balanța APL	2025-2030		Fonduri externe	APL, AE	Nr. de servicii create
Promovarea meșteșugurilor și a produselor tradiționale: Susținerea meșteșugurilor locale prin organizarea de târguri, ateliere și cursuri pentru tineri, pentru a păstra și promova tradițiile meșteșugărești și a stimula dezvoltarea afacerilor non-agricole.	2025-2030				
Crearea unui program de mentorat pentru tinerii antreprenori: Oferirea de consultanță și mentorat pentru tinerii care doresc să deschidă afaceri non-agricole, inclusiv ajutor în scrierea planurilor de afaceri și accesul la micro-finanțare.	2025-2030	La ocazie	GAL Serpentina Nistrului; SANSA		
Crearea unor rute turistice: Dezvoltarea unor rute tematice (de exemplu, rute ecoturistice, rute ale meșteșugurilor sau rute culinare) care să atragă turiști și să promoveze produsele și tradițiile locale.	2025-2030			Muzeul +APL	Nr. de rute create
O.S. 2.2. Atragerea investitorilor și consolidarea infrastructurii de afaceri.					
Accesarea unor surse de finanțare sub formă de grant sau investiționale pentru susținerea dezvoltării business-ului rural	Permanent				
Amenajarea, darea în exploatare și funcționarea unei piețe regionale agricole autorizate	2025-2030	200000			Piata amenajata
Atragerea investitorilor și crearea parteneriatelor public private (inclusiv elaborarea studiilor de	2025-2030				Nr. studiilor realizate ;



fezabilitate/proiectelor investiționale)					parteneriate create
Obiectivul strategic OS 3. Dezvoltare instituțională și îmbunătățirea calității serviciilor publice locale Obiectivul strategic 3 se va îndeplini prin intermediul a 2 obiective specifice (O.S.):  O.S. 3.1. Îmbunătățirea capacităților pentru o guvernare transparentă și eficientă;  O.S. 3.2. Dezvoltare instituțională și sporirea calității serviciilor sociale.					
Îmbunătățirea capacităților pentru o guvernare transparentă și eficientă					
Consolidarea capacități APL și transparență					
Diversificarea instrumentelor de comunicare și vizibilitate locală (pagină web, panouri informative, ziar, radioul local, audieri publice, dezbateri, adunări cu localnicii, altele)	2025-2030			APL+CL	Nr instrumentelor create ; foto, procese verbale
Îmbunătățirea accesului la informații prin întâlniri publice și audiențe: Crearea unor sesiuni lunare de audiențe cu cetățenii, în care aceștia pot adresa întrebări direct autorităților locale.	2025-2030			APL+CL	Nr de audiențe ; întâlniri
Promovarea unei politici zero toleranță pentru corupție: Dezvoltarea unui sistem de denunțuri anonime, pentru ca cetățenii să poată semnală orice abuz sau practici ilegale în cadrul administrației publice locale.	2025-2030			APL+CL+IP	
Diversificarea serviciilor publice pentru populație (inclusiv achiziționarea de vehicule și echipament de dezapezire, întreținere spații verzi;)	2025-2030	200 000			Nr echipamentelor achiziționate
Repararea, modernizarea sediului primăriei și dotarea tehnico-materială a acestuia	2025-2030	200 000			Nr dotarilor
Organizarea de către primărie sau participarea funcționarilor publici la cursuri de calificare în administrare publică	2025-2030				Nr de cursuri; nr de angajați participanți la cursuri
Cooperare și parteneriate					
Stabilirea unor parteneriate, înfrățiri cu satele/comunele	Permanent			APL	Nr de parteneriate



din statele vecine în vederea soluționării unor probleme comune (măsurile culturale, schimb de experiență, proiecte transfrontaliere, etc.)					create
Dezvoltarea instituțională și sporirea calității serviciilor sociale					
Instituțiile și serviciile de educație și învățământ					
Construcția, reparația, renovarea și modernizarea sediilor instituțiilor de educație și învățământ, precum și a curților acestora	2025-2030	10 000000	Fonduri externe , BL, BR	APL+CL+IP	Nr . de instituții reparate
Reînnoirea bazei tehnico-materiale în corespundere cu particularitățile de vârstă a copiilor și a elevilor care o frecventează	2025-2030	500 000	Fonduri externe , BL, BR	APL+CL+IP	Nr . de bunuri achiziționate
Dotarea bibliotecii instituției de învățământ cu mobilier și cu toată literatura necesară pentru lectură suplimentară și obligatorie a elevilor	2025-2030	200 000	Fonduri externe , BL, BR	APL+Administrația Gimnaziului	Nr. de unitati de mobilier achizitionate ; nr, de carti
Reabilitarea sistemului de încălzire și eficientizarea energetică a clădirilor pentru un mediu educațional mai confortabil și sustenabil.	2025-2030	700 000	Fonduri externe , BL, BR	APL+CL+IP	Sisteme reabilite
Crearea sau modernizarea spațiilor destinate activităților extracurriculare, cum ar fi săli de sport, biblioteci, Sali festive și laboratoare.	2025-2030	1500 000	Fonduri externe , BL, BR	APL+IP +CL	Spatii modernizate
Susținerea elevilor pentru a-și îmbunătăți rezultatele academice					
Dezvoltarea unor programe de sprijin psihologic și consiliere pentru elevi, pentru prevenirea abandonului școlar și îmbunătățirea sănătății emoționale a acestora.	2025-2030		Fonduri externe , BL, BR	APL+IP +CL	Programe dezvoltate
Introducerea programelor STEAM (Știință, Tehnologie, Inginerie, Artă și Matematică) pentru dezvoltarea gândirii critice și inovării în rândul elevilor.	2025-2030		Fonduri externe , BL, BR	APL+IP +CL	Nr de programe implementate
Crearea unor spații de socializare și învățare interactivă pentru elevi	2025-2030		Fonduri externe , BL, BR	APL+IP +CL	Nr de spații create



Obiectivul strategic 4 se va îndeplini prin intermediul a 3 obiective specifice (O.S.):

- **O.S. 4.1. Modernizarea și dotarea tehnico-materială a obiectelor de interes cultural-recreativ;**
- **O.S. 4.2. Promovarea patrimoniului local și dezvoltarea turismului;**
- **O.S. 4.3. Dezvoltarea sectorului asociativ și stimularea implicării civice**

Obiectivul strategic OS 4. Promovarea patrimoniului local și susținerea implicării civice

Modernizarea și dotarea tehnico-materială a obiectelor de interes cultural-recreativ

Domeniul cultural artistic

Reparația și dotarea tehnico-materială a Casei de Cultura pentru buna funcționare	2025-2030		Fonduri externe , BL	APL	
Asigurarea colectivelor artistice cu instrumente, aparataj și costumație necesară	2025-2030	700 000	Fonduri externe , BL	APL+Casa de cultură	Nr de instrumente achiziționate. Nr de participanți la cercul de muzică. Nr de evenimente organizate.
Dezvoltarea unor spații multifuncționale pentru activități artistice, expoziții și evenimente comunitare	2025-2030		Fonduri externe , BL	APL+Casa de cultură	Nr. spatii create ; nr de expoziții si evenimente organizate
Reorganizarea spațiilor Casei de Cultură pentru eficientizarea utilizării acestora, inclusiv posibilitatea separării unei părți a sălii mari pentru crearea unei săli de cinematografie.	2025-2030		Fonduri externe , BL	APL+Casa de cultură	Nr. de spatii reorganizate
Amenajarea spațiilor verzi din jurul Casei de Cultură .	2025-2030		BL	APL+Casa de cultură	Nr. spatiilor amenajate

Domeniul sportiv recreativ



Amenajarea și întreținerea stadionului local	2025-2030			APL+Casa de cultură	
Menținerea activității echipelor sportive de amatori (fotbal, volei, etc.) și dotarea lor cu echipament sportiv necesar	2025-2030		Fonduri externe , BL	APL	
Modernizarea și dotarea stadionului local – Reabilitarea terenului, instalarea nocturnei, montarea unor tribune și vestiare, precum și asigurarea echipamentelor sportive necesare.	2025-2030		Fonduri externe , BL	APL	
Implementarea unor programe sportive pentru copii și tineri – Organizarea de antrenamente gratuite, competiții și tabere sportive pentru promovarea unui stil de viață activ.	2025-2030		BL	APL+IP	
Promovarea sportului de masă și activităților recreative – Organizarea periodică a unor evenimente sportive deschise tuturor locuitorilor, precum maratoane, campionate locale și zile ale sportului.	2025-2030			APL+IP	
Modernizarea locurilor de joacă pentru copii – Instalarea unor structuri sigure și atractive pentru copii de diferite vârste, în spațiile publice din localitate.	2025-2030		Fonduri externe , BL	APL+IP	
Promovarea patrimoniului local și dezvoltarea turismului					
Activități și evenimente de promovare					
Organizarea și petrecerea evenimentelor cultural artistice și sportive anuale în localitate, precum și participarea la evenimente externe .	2025-2030		BL	APL, IP	Nr evenimentelor organizate
Editarea și lansarea monografiei “Istoria Satului”	2025-2030		BL+BR	APL	Carte lansata/editata
Dezvoltarea unor inițiative educaționale și interactive ca:  Tabere de vară pentru copii și tineri – Activități de explorare a naturii, ateliere de artizanat și cursuri de supraviețuire.  Concursuri de desen și fotografie – Promovarea	2025-2030		BL	APL+IP	Nr. de evenimente derulate



patrimoniului local prin artă, cu expoziții în bibliotecă și online. ✚ Podcast-uri și filme documentare despre Gura Bîcului – Realizarea de interviuri cu bătrânii satului despre tradiții și istorie. ✚ Crearea unei platforme online – Un site sau o pagină de social media pentru promovarea turismului în Gura Bîcului. ✚ Coduri QR la obiectivele turistice – Instalarea unor panouri informative cu acces rapid la detalii istorice și culturale. ✚ Campanii de promovare pe rețelele sociale – Implicarea tinerilor pentru a face localitatea mai cunoscută online.					
Dezvoltarea sectorului asociativ și stimularea implicării civice.					
Sectorul asociativ					
Susținerea asociațiilor prezente pe teritoriul satului și susținerea înființării, activării de ONG-uri și organizații locale	2025-2030			APL+ONG	Nr de evenimente, proiecte comune realizate
Crearea Asociației de bastinasi	2025-2030			APL	
Susținerea dezvoltării afacerilor sociale	2025-2030			APL	
Promovarea voluntariatului în rândul tinerilor și al comunității					
Crearea unei rețele de voluntari locali pentru acțiuni de ecologizare, suport social, evenimente comunitare.	2025-2030		BL	APL	Nr de voluntari , actiuni
Organizarea unui Program de voluntariat pentru tineri, în colaborare cu școala și biblioteca locală.	2025-2030		BL		Program elaborat
Lansarea unei campanii de promovare a voluntariatului, cu premii pentru cei mai activi voluntari.	2025-2030		BL		Campanie realizata
Stimularea implicării femeilor și grupurilor vulnerabile în viața comunității					
Organizarea de ateliere pentru femei privind	2025-2030		BL		Nr de ateliere



antreprenoriatul și leadershipul comunitar					
Inițierea unui program de mentorat între generații pentru transmiterea tradițiilor , valorilor și memoriei comunitare.	2025-2030		BL		Nr de programe, nr de participanți



PLANUL DE IMPLEMENTARE

Succesul realizării Strategiei strategice de dezvoltare socio-economică a satului Gura Bîcului, Anenii Noi, depinde în mare măsură, de participarea a cât mai multor locuitori la procesul de implementare și monitorizare a acestuia, de prezența unei cooperări încheiate în societate. În procesul implementării Strategiei de dezvoltare socio-economică vor fi implicați mai mulți actori ai comunității locale, fiecare urmând atât scopuri personale cât și scopuri comune, îndeplinind rolul de implementator al acțiunilor planificate din start sau identificate și adaptate pe parcurs. Actorii locali sunt interni din localitate, precum și externi după cum urmează:

- + **administrația publică locală, reprezentată de consiliu local , primar, primăria;**
- + **societatea civilă, reprezentată de asociațiile non-guvernamentale, asociațiile obștești, organizațiile confesionale, persoanele fizice active care se implică în viața Comunei femeile;**
- + **sectorul economic, reprezentat de agenții economici, fermierii, întreprinzătorii individuali;**
- + **structuri și organizații externe, precum consiliul raional, organizațiile internaționale, guvernul, organizații donatoare, altele.**

7.1. Principii ale procesului de implementare În implementarea Strategiei se va pune accent deosebit pe respectarea a 3 principii fundamentale:

- + **eficiență** - atingerea obiectivelor stabilite cu resurse minime;
- + **eficacitate** - concentrarea pe priorități, cele mai importante lucruri care trebuie realizate pentru a atinge obiectivele;
- + **sustenabilitate** - abilitatea de a asigura durabilitatea impactului obiectivelor atinse.

7.2. Etape de implementare

Implementarea Strategiei strategice de dezvoltare socio-economică se efectuează prin parcurgerea a 3 etape clasice:

- + **Adoptarea Strategiei de dezvoltare.** În cadrul acestei etape, Strategia de dezvoltare va fi supusă dezbaterilor publice în cadrul localității, precum și în cadrul ședinței Consiliului Local. Scopul consultării și dezbaterii publice este ajustarea prezentului document. Ulterior, Strategia va fi înaintat Consiliului Local spre aprobare. După aprobarea Strategiei, primăria va coordona elaborarea planurilor de acțiuni anuale și trimestriale (după caz) spre implementare.
- + **2. Executarea Strategiei de dezvoltare.** Executarea Strategiei de Dezvoltare se va realiza printr-un set de **acțiuni, activități, măsuri și proiecte concrete**, menite să contribuie la atingerea obiectivelor stabilite. Pentru fiecare activitate sau proiect, va fi elaborată o **fișă de proiect**, care va include:
 - + **Obiectivele specifice** ale inițiativei;
 - + **Planul detaliat de acțiuni** necesare implementării;



- ✚ **Perioada de desfășurare** și durata proiectului;
- ✚ **Responsabilii și partenerii** implicați în realizarea acestuia;
- ✚ **Identificarea și asigurarea surselor de finanțare** necesare pentru implementare.
- ✚ Pentru a garanta eficiența procesului, **Planul de Acțiuni al Strategiei va fi revizuit anual**, prin elaborarea unor **planuri de acțiuni anuale**. Acestea vor detalia **obiectivele, activitățile, proiectele și sursele de finanțare** necesare pentru fiecare an în parte, asigurând o implementare progresivă și adaptabilă la realitățile comunității.
- ✚ **3. Monitorizarea și Evaluarea Strategiei de dezvoltare.** În perioada de implementare responsabilii de realizarea Planului de acțiuni vor raporta îndeplinirea activităților, proiectelor și atingerea obiectivelor specifice. Monitorizarea proiectelor, acțiunilor și strategiilor se va efectua prin intermediul indicatorilor de implementare stabiliți. În cazul în care se vor identifica devieri de la planul de acțiuni se vor iniția măsuri de corectare sau ajustare a acestei Strategii.

Planul anual al APL

Planul anual al autorității publice locale reprezintă documentul care detaliază activitățile prevăzute pentru anul următor. Acesta se elaborează de către autoritățile publice locale în perioada **septembrie – decembrie** a fiecărui an, imediat după aprobarea **Planului anual de activitate al Guvernului**. În cadrul acestui plan, vor fi incluse toate **acțiunile specifice și detaliate** pe care autoritatea publică locală le va desfășura, incluzând atât acțiuni **de reformă**, cât și activități **recurente**. În același timp, vor fi incluse și **acțiunile de dezvoltare a capacităților autorității publice** și proiectele planificate pentru implementare.

Planul anual al autorității publice va fi structurat pe baza **obiectivelor specifice din programele existente** și documentele de politici publice pentru care autoritatea este responsabilă. Astfel, activitățile vor fi direcționate spre implementarea de **programe, subprograme și proiecte concrete**, având ca scop îmbunătățirea serviciilor și dezvoltarea comunității.

Structura planului va include cel puțin următoarele componente:

- **Obiective specifice** de implementat;
- **Riscuri de implementare** identificate;
- **Acțiuni** planificate pentru realizare;
- **Indicatori de monitorizare** a progresului;
- **Termenele de realizare** a fiecărei acțiuni;
- **Subdiviziunile responsabile** de implementare;
- **Documente de referință** relevante și alte informații suplimentare.

Planul anual va fi aprobat de Consiliul Local printr-o decizie oficială, iar după aprobarea sa, va fi publicat pe site-ul oficial al primăriei sau pe panoul informativ din cadrul primăriei pentru a asigura transparența și informarea publicului.



Responsabilități și roluri de implementare

Implementarea și monitorizarea Strategiei se va efectua cu ajutorul Comisiei pentru Implementarea Strategiei (CIS). CIS va fi creată cu statut de comisie obștească pe lângă Consiliul Local și Primărie, în componența căreia va fi asigurată reprezentarea tuturor factorilor implicați în dezvoltarea localității Gura Bîcului.

Astfel, în implementarea Strategiei, responsabilitățile de bază ale Consiliului de Implementare a Strategiei vor fi:

- + planificarea implementării acțiunilor;
- + elaborarea și promovarea adoptării deciziilor privind acțiunile de implementare;
- + coordonarea activităților de implementarea acțiunilor și proiectelor de dezvoltare;
- + coordonarea activităților de atragere a surselor financiare alternative;
- + monitorizarea implementării Planului de acțiuni;
- + elaborarea rapoartelor și prezentarea lor către Consiliul Local;
- + acordarea asistenței tehnice și consultative în toate domeniile;
- + elaborarea și dezbateră proiectelor prioritare de dezvoltare;
- + analiza deciziilor privind diverse probleme ale localității;
- + elaborarea și inițierea modificărilor în Strategie.

Un rol important în procesul de implementare a Strategiei îl are Consiliul Local, care se va ocupa nemijlocit de monitorizarea și evaluarea procesului de implementare a SDSE.

Competențele Consiliului local cu privire la implementarea Strategiei se vor axa pe:

- + coordonarea activităților de implicare a populației în acțiunile de realizare a proiectelor;
- + promovarea dialogului permanent cu locuitorii, asigurarea transparenței în activitatea APL;
- + încurajarea voluntarilor în diverse activități publice locale;
- + stimularea și facilitarea cooperării actorilor comunității în realizarea obiectivelor comune;
- + parteneriatul cu autoritatea publică locală, cu sectorul asociativ, cu agenții economici în ceea ce privește implementarea, monitorizarea și evaluarea Strategiei.



Riscuri în procesul de implementare

Riscurile și impedimentele aferente implementării Strategiei pot fi multiple, cel mai important fiind abordarea și reacția la aceste riscuri. În continuare sunt expuse acțiuni potențiale de gestionare a riscurilor cele mai probabile și cu cel mai mare potențial de influență.

Riscuri	Acțiuni recomandate a fi întreprinse pentru gestionarea riscurilor
Indiferența sau/și reticență de implicare civică a membrilor comunității	- organizarea adunărilor generale; - organizarea audierilor publice; - organizarea meselor rotunde și a ședințelor tematice; - prezentarea exemplelor de succes; - desfășurarea concursurilor tematice;
Insuficiența resurselor financiare	- participarea la concursuri de proiecte; - inițiative ale agenților economici de dezvoltare a parteneriatelor; - crearea unor asociații obștești pentru accesarea finanțărilor; - contribuția populației; - aportul donatorilor;
Cunoștințe insuficiente în domenii necesare sau/și lipsă de specialiști	- pregătirea specialiștilor; - motivarea specialiștilor; - colaborarea cu organizațiile specializate; - colaborarea cu instituțiile de învățământ;
Informarea redusă a populației	- crearea și actualizarea cu noutăți a paginii web și paginii de Facebook; - crearea și gestionarea permanentă a unor chat-uri pentru băștinași; - utilizarea mijloacelor mass-media; - plasarea avizelor în mai multe locații; - organizarea adunărilor și seminariilor; - montarea mai multor panouri de informare;
Emigrarea populației	- crearea noilor locuri de muncă; - îmbunătățirea sferei sociale;



Monitorizarea strategiei

Procesul de monitorizare a strategiei constă în:

- ✚ evaluarea atingerii obiectivelor strategice și obiectivelor specifice care va fi realizată prin intermediul indicatorilor de implementare
- ✚ raportarea rezultatelor evaluării. Monitorizarea implementării strategiei se va efectua de Consiliul pentru Implementarea Strategiei (în continuare CIS). CIS va fi creat prin Dispoziția Primarului cu statut de Comisie obștească pe lângă Consiliul local și Primărie, în componența căreia va fi asigurată reprezentarea tuturor forțelor de dezvoltare: •
- ✚ Consiliul local (președinții comisiilor consultative de specialitate sau consilieri locali) •
- ✚ Reprezentanți Primărie (Primarul, 2 – 3 specialiști)
- ✚ Comunitatea oamenilor de afaceri
- ✚ Instituții educaționale (directori instituții de învățământ)
- ✚ Organizații non-guvernamentale
- ✚ Cetățeni. (grupul va fi reprezentativ și va include tineri, persoane dezavantajate, număr proporțional de femei și bărbați, reprezentanți ai diverse grupuri sociale sau etnice).

În implementarea strategiei responsabilitățile de bază ale CIS vor fi:

- ✚ Planificarea implementării acțiunilor
- ✚ Elaborarea și promovarea adoptării deciziilor privind acțiunile de implementare
- ✚ Coordonarea activităților de implementare a acțiunilor și proiectelor de dezvoltare
- ✚ Coordonarea activităților de atragere a surselor financiare alternative în scopul realizării problemelor identificate
- ✚ Monitorizarea implementării planului de acțiuni
- ✚ Elaborarea rapoartelor și prezentarea lor către Consiliul Local •
- ✚ Acordarea asistenței tehnice și consultative în toate domeniile •
- ✚ Elaborarea și dezbateră proiectelor prioritare de dezvoltare VIII. Monitorizarea strategiei Strategia de dezvoltare socio economică a localității Gura Bîcului pentru anii 2025-2030
- ✚ Analiza deciziilor privind diverse probleme ale comunității
- ✚ Elaborarea și inițierea modificărilor în strategie
- ✚ Elaborarea studiilor și proiectelor de dezvoltare, etc.



CIS își va desfășura activitatea în ședințe care se vor desfășura cel puțin o dată în 6 luni.

Un rol important în procesul de implementare a strategiei îl are Consiliul Local, care se va ocupa nemijlocit de monitorizarea și evaluarea procesului de implementare a Planului de acțiuni. Competențele Consiliului Local se vor axa pe:

- + Coordonarea activităților de antrenare a populației în acțiunile de realizare a proiectelor
- + Promovarea dialogului permanent cu locuitorii, asigurarea transparenței în activitatea APL
- + Încurajarea voluntarilor în diverse activități publice, inclusiv a băștinașilor plecați
- + Stimularea și coordonarea conlucrării actorilor comunității în realizarea obiectivelor comune ale Strategiei
- + Parteneriatul cu APL, ONG, agenții economici în cea ce privește implementarea, monitorizarea și evaluarea Planului de acțiuni a Strategiei



Portofoliu de proiecte

Fisa de proiect nr. 1

Titlul proiectului	Reabilitarea și dotarea sălii festive a gimnaziului
Obiectiv:	• Renovarea și amenajarea sălii festive a gimnaziului. • Dotarea cu echipamente audio-video, mobilier adecvat și sistem de iluminat performant. • Crearea unui spațiu multifuncțional pentru evenimentele școlare
Localizare:	Satul Gura Bîcului
Succintă descriere proiect:	Proiectul vizează renovarea completă și modernizarea sălii festive a gimnaziului din Gura Bîcului, creând un spațiu multifuncțional destinat activităților culturale, educaționale și comunitare. Prin acest proiect se va asigura un mediu modern și atractiv pentru elevi și locuitorii satului.
Activități cheie:	• Executarea lucrărilor de renovare (pardoseală, pereți, tavan, izolație termică). • Achiziționarea echipamentelor și mobilierului. • Organizarea evenimentului de inaugurare.
Rezultate așteptate:	• Creșterea numărului de activități educaționale și culturale desfășurate în localitate. • Implicarea activă a elevilor și comunității în evenimente locale. • Oferirea unui spațiu atractiv și funcțional pentru diverse activități.
Statutul proiectului: (ex: există studiu de fezabilitate, spații alocate, etc.)	Spațiu alocat
Responsabil și potențiali parteneri de implementare:	API Gura Bîcului Administrația Gimnaziului
Durată estimativă:	Executarea lucrărilor de renovare (pardoseală, pereți, tavan, izolație termică-până la 6 luni
Costuri estimative:	800 mii lei
Potențiali donatori	Contribuții: Fonduri europene; CL , CR

Fișa de proiect nr.2

Titlul proiectului	Amenajarea și dotarea unei săli pentru protocol în incinta Primăriei Gura Bîcului
Scop	Crearea unui spațiu modern, funcțional și reprezentativ pentru desfășurarea întâlnirilor oficiale, ceremoniilor de căsătorie și altor evenimente comunitare, contribuind la creșterea prestigiului instituției publice și la promovarea imaginii comunității.
Obiective	1. Amenajarea unei săli de protocol moderne în cadrul Primăriei Gura Bîcului. 2. Dotarea sălii cu mobilier adecvat, echipamente audio-video și decorațiuni reprezentative. 3. Asigurarea unui cadru solemn pentru oficierea căsătoriilor civile. 4. Crearea unui spațiu propice pentru întâlnirile oficiale și evenimentele de interes comunitar.
Succintă descriere proiect:	Proiectul propune amenajarea unei săli multifuncționale în incinta Primăriei Gura Bîcului, destinată desfășurării întâlnirilor oficiale, conferințelor, ceremoniilor de căsătorie și altor evenimente comunitare. Sala va fi dotată cu mobilier modern, echipamente audio-video pentru transmisiuni live și decorațiuni tematice, oferind un cadru solemn și elegant.
Activități cheie:	1. Proiectarea și elaborarea planului de amenajare interioară. 2. Achiziționarea mobilierului (masă de conferință, scaune ergonomice, dulapuri de arhivare). 3. Instalarea echipamentelor audio-video (proiector, sistem de sonorizare, ecran pentru prezentări). 4. Montarea sistemului de iluminat ambiental și a decorațiunilor tematice. 5. Amenajarea unui spațiu special pentru oficierea căsătoriilor civile. 6. Realizarea unui colț foto pentru evenimente festive.
Rezultate așteptate:	• Crearea unui spațiu modern și reprezentativ pentru evenimente oficiale. • Creșterea gradului de satisfacție a comunității prin facilitarea organizării de evenimente civile și culturale. • Consolidarea imaginii Primăriei ca instituție deschisă și bine organizată. • Dezvoltarea coeziunii sociale prin organizarea de evenimente publice într-un cadru adecvat.
Statutul proiectului: (ex: există studiu de	Spațiu alocat

fezabilitate, spații alocate, etc.)	
Responsabil și potențiali parteneri de implementare:	API Gura Bîcului
Durată estimativă:	Executarea lucrărilor de renovare , dotare -până la 6 luni
Costuri estimative:	500 mii lei
Potențiali donatori	Contribuții: Fonduri europene; CL

Fisa de proiect nr. 3

Titlul proiectului	Reabilitarea acoperișului și crearea unei copertine la grădinița din Gura Bîcului
Scop:	Asigurarea protecției clădirii grădiniței prin reabilitarea acoperișului și crearea unei copertine care să prevină scurgerile de apă pe pereții exteriori, contribuind astfel la menținerea unui mediu sigur și sănătos pentru copii
Obiective:	 Reabilitarea acoperișului grădiniței pentru a preveni infiltrațiile de apă.  Construirea unei copertine funcționale pentru protecția pereților exteriori .  Creșterea durabilității clădirii prin lucrări de întreținere și modernizare.
Succintă descriere proiect:	Proiectul propune reabilitarea acoperișului grădiniței din Gura Bîcului prin lucrări de reparare și izolare, precum și crearea unei copertine perimetrare care să prevină scurgerea apei pe pereții clădirii. Aceste măsuri vor proteja structura clădirii, vor reduce cheltuielile de întreținere și vor oferi un mediu educațional optim pentru copii.
Activități cheie:	 Evaluarea tehnică a acoperișului existent și identificarea problemelor.  Elaborarea unui plan detaliat pentru reabilitarea acoperișului și construirea copertinei.  Achiziționarea materialelor necesare (tablă, elemente de drenaj, materiale de izolare).  Executarea lucrărilor de reabilitare a acoperișului.  Construirea și instalarea copertinei de protecție.

Rezultate așteptate:	 Protejarea eficientă a clădirii grădiniței împotriva infiltrațiilor de apă.  Crearea unui mediu sigur și confortabil pentru copii și personal.  Reducerea cheltuielilor de reparații periodice și întreținere.  Îmbunătățirea aspectului estetic și funcțional al grădiniței.
Statutul proiectului	Spațiu construit cu destinație specială
Responsabil și potențiali parteneri de implementare:	API Gura Bîcului; Administrația Grădiniței Contribuții: Fonduri europene; CL , CR
Durată estimativă:	Executarea lucrărilor evaluare, proiectare, de renovare -până la 12 luni
Costuri estimative:	1mln 500 mii lei

Fisa de proiect nr. 4

Titlul proiectului	Dotarea Serviciului Public Gospodăria Comunală cu echipamente pentru întreținerea ordinii sanitare în localitate
Scop:	Îmbunătățirea calității serviciilor publice locale prin dotarea Serviciului Public Gospodăria Comunală cu echipamente moderne necesare întreținerii curățeniei și ordinii sanitare în Gura Bîcului
Obiective:	 Achiziționarea de echipamente pentru întreținerea spațiilor verzi și curățenia localității.  Creșterea eficienței activităților de salubritate și gestionare a deșeurilor vegetale.  Asigurarea unui mediu curat și sănătos pentru locuitorii din Gura Bîcului.  Reducerea timpului și a costurilor pentru întreținerea ordinii sanitare.
Succintă descriere proiect:	Proiectul propune dotarea Serviciului Public Gospodăria Comunală cu echipamente esențiale pentru întreținerea ordinii sanitare în localitate. Printre aceste echipamente se numără tocătoare de crengi, trimmere de tăiat iarba, suflante pentru frunze și alte utilaje necesare pentru gestionarea eficientă a spațiilor verzi și a deșeurilor vegetale. Prin implementarea acestui proiect, se va contribui la îmbunătățirea aspectului estetic al localității și la crearea unui mediu mai sănătos pentru toți locuitorii.
Activități cheie:	 Identificarea necesarului de echipamente pentru întreținerea curățeniei în localitate.  Elaborarea specificațiilor tehnice și organizarea

	procedurii de achiziție publică. - Achiziționarea echipamentelor (tocătoare de crengi, trimmere de tăiat iarba, suflante pentru frunze etc.). - Instruirea personalului Serviciului Public Gospodăria Comunală pentru utilizarea corectă și eficientă a echipamentelor. - Implementarea activităților de întreținere a spațiilor verzi și gestionare a deșeurilor vegetale
Rezultate așteptate:	- Creșterea eficienței activităților de salubritate și întreținere a spațiilor verzi. - Reducerea deșeurilor vegetale prin procesarea acestora cu echipamente moderne. - Asigurarea unui mediu curat, sănătos și estetic pentru comunitate. - Optimizarea resurselor și reducerea costurilor de întreținere pe termen lung.
Responsabil și potențiali parteneri de implementare:	API Gura Bîcului; Administrația SPGC Contribuții: Fonduri europene; CL
Durată estimativă:	Executarea lucrărilor evaluare, dotare -până la 3 luni
Costuri estimative:	70 mii lei

Fisa de proiect nr. 5

Titlul proiectului	Reconstrucția terasei deschise a primăriei pentru dezvoltarea unui CUPS – Centru Unificat de Prestare a Serviciilor Publice
Scop:	Transformarea terasei primăriei într-un spațiu funcțional dedicat prestării serviciilor publice, pentru a îmbunătăți accesul cetățenilor la servicii administrative și a încuraja transparența și eficiența în relația cu administrația publică.
Obiective:	- Reabilitarea terasei pentru a crea un spațiu adecvat prestării de servicii publice. - Amenajarea unui punct de informare și asistență pentru cetățeni. - Dotarea spațiului cu echipamente IT și mobilier funcțional pentru desfășurarea activităților administrative. - Crearea unui sistem de ghidaj al cetățenilor pentru a

	îmbunătăți experiența acestora la CUPS.
Succintă descriere proiect:	Terasa primăriei este un spațiu subutilizat, iar transformarea acestuia într-un Centru Unificat de Prestare a Serviciilor Publice (CUPS) va facilita accesul cetățenilor la o gamă largă de servicii publice esențiale într-un loc unic, ușor accesibil. CUPS va permite reducerea timpilor de așteptare și îmbunătățirea relației dintre autoritățile publice și cetățeni.
Activități cheie:	 Evaluarea și proiectarea reabilitării terasei pentru a o transforma într-un spațiu adecvat pentru activități administrative.  Reabilitarea terasei: lucrări de modernizare, instalare de accesibilitate pentru persoane cu dizabilități, asigurarea condițiilor de confidențialitate și confort.  Dotarea cu echipamente IT și birouri pentru prestarea serviciilor publice.  Implementarea unui sistem informatic pentru gestionarea eficientă a cererilor cetățenilor.  Formarea personalului care va activa în CUPS, pentru a oferi suport cetățenilor și a gestiona cererile eficiente.
Rezultate așteptate:	 Crearea unui spațiu modern și accesibil dedicat prestării serviciilor publice.  Reducerea timpilor de așteptare și îmbunătățirea accesibilității la serviciile publice.  Creșterea satisfacției cetățenilor printr-un proces administrativ simplificat și mai eficient.  O mai bună comunicare între cetățeni și autoritățile locale.
Responsabil și potențiali parteneri de implementare:	API Gura Bîcului în parteneriat cu ASP Contribuții: Fonduri europene; CL
Durată estimativă:	Executarea lucrărilor evaluare, dotare -până la 10 luni
Costuri estimative:	120 mii lei

Fisa de proiect nr. 6

Titlul proiectului	Dotarea Casei de Cultură cu Instrumente Muzicale
Scop:	Îmbunătățirea infrastructurii culturale locale prin dotarea Casei de Cultură cu instrumente muzicale, facilitând astfel accesul comunității la educație muzicală și promovarea talentelor locale prin crearea unei orchestre mixte de suflat și coarde
Obiective:	+ Dotarea Casei de Cultură cu instrumente muzicale necesare formării unei orchestre mixte. + Crearea unui cerc de muzică pentru copii, tineri și adulți. + Organizarea de evenimente culturale pentru promovarea muzicii instrumentale.
Succintă descriere proiect:	Casa de Cultură joacă un rol important în dezvoltarea culturală a comunității, însă lipsa instrumentelor muzicale limitează posibilitatea tinerilor și pasionaților de muzică de a se implica activ în activități artistice. Crearea unei orchestre mixte va contribui la educația muzicală, la promovarea patrimoniului cultural și la dezvoltarea coeziunii sociale.
Activități cheie:	+ Achiziționarea instrumentelor muzicale (ex. vioară, violoncel, clarinet, trompetă, flaut, saxofon, tobe, chitară etc.). + Selectarea participanților + Angajarea unui instructor muzical/coordonator al orchestrei. + Organizarea de concerte și spectacole pentru comunitate. + Crearea unui program educațional pentru inițierea în muzică.
Rezultate așteptate:	+ Creșterea accesului la educație muzicală pentru copii și tineri. + Dezvoltarea talentelor locale și promovarea culturii muzicale. + Organizarea de evenimente culturale pentru comunitate. + Îmbunătățirea coeziunii sociale prin activități artistice.
Responsabil și potențiali parteneri de implementare:	API Gura Bîcului; Contribuții: Fonduri europene; CL
Durată estimativă:	Executarea lucrărilor de dotare, selectare a membrilor cercului -până la 6 luni

Costuri estimative:	350 mii lei
----------------------------	-------------

Fisa de proiect nr. 7

Titlul proiectului	Instalarea Filtrelor pentru Apa Potabilă la Sondele de Pompă Gestionate de Serviciul Public Gospodăria Comunală
Scop:	Asigurarea unui acces constant și sigur la apă potabilă de calitate pentru comunitatea locală, prin instalarea unor sisteme de filtrare eficiente la fiecare sondă de pompă de apă gestionată de Serviciul Public Gospodăria Comunală.
Obiective:	✚ Instalarea sistemelor de filtrare la fiecare sondă de pompă, pentru a îmbunătăți calitatea apei potabile. ✚ Reducerea riscurilor de contaminare a apei prin filtrarea impurităților și a microorganismelor periculoase. ✚ Asigurarea unui sistem sustenabil de distribuire a apei potabile care să răspundă nevoilor populației pe termen lung. ✚ Reducerea costurilor de tratament al apei prin prevenirea acumulării de impurități în sistemele de distribuție.
Succintă descriere proiect:	Proiectul „Instalarea Filtrelor pentru Apa Potabilă la Sondele de Pompă” vizează îmbunătățirea calității apei potabile furnizate locuitorilor din localitate. În cadrul acestui proiect, se va instala un sistem de filtrare modern la fiecare sondă de pompă gestionată de Serviciul Public Gospodăria Comunală, pentru a elimina impuritățile și microorganismele dăunătoare. Aceasta va asigura o apă mai curată și mai sigură pentru consum, reducând riscurile de îmbolnăvire și creșterea gradului de satisfacție al cetățenilor față de serviciile publice de apă. Proiectul va include achiziționarea și instalarea echipamentelor de filtrare, instruirea personalului pentru operarea și întreținerea sistemului, precum și monitorizarea continuă a eficienței acestuia.
Activități cheie:	✚ Alegerea tipului de filtrare: selectarea tehnologiilor de filtrare adecvate (filtre de sedimente, filtre UV, etc.) pe baza analizei calității apei. ✚ Achiziționarea echipamentului: achiziționarea filtrelor și a materialelor necesare pentru instalare. ✚ Instalarea filtrelor: implementarea sistemului de filtrare la fiecare sondă, inclusiv testarea acestora. ✚ Formarea personalului: instruirea personalului Serviciului Public Gospodăria Comunală pentru operarea și întreținerea filtrelor.

	✚ Monitorizarea și evaluarea sistemului: evaluarea periodică a eficienței sistemului de filtrare și efectuarea de întreținere preventivă.
Rezultate așteptate:	✚ Creșterea calității apei potabile livrate către populație. ✚ Reducerea riscurilor de îmbolnăvire din cauza consumului de apă contaminată. ✚ Îmbunătățirea satisfacției cetățenilor privind serviciile de apă și canalizare. ✚ Sustenabilitatea pe termen lung a infrastructurii de apă potabilă..
Responsabil și potențiali parteneri de implementare:	API Gura Bîcului; SPGC Gura Bicului Contribuții: Fonduri europene; CL
Durată estimativă:	Executarea lucrărilor de dotare cu filtre -până la 6 luni
Costuri estimative:	125 mii lei